

# คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ และ ข้อ ๑๓ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่ง คณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโนนสะอาด จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโนนสะอาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้ จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาตำบลโนนสะอาด สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
เทศบาลตำบลโนนสะอาด

(ลงชื่อ).....

(นายทรงพจน์ บุญโคกกล้า)

ประธานคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

# สารบัญ

เรื่อง

หน้า

คำนำ

บทสรุปผู้บริหาร

ส่วนที่ ๑ บทนำ

- |   |    |
|---|----|
| ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล    | ๓  |
| ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล | ๔  |
| ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล         | ๕  |
| ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล      | ๑๑ |
| ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล     | ๑๒ |

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

- |  |    |
|--|----|
| ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑           | ๑๓ |
| ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น                               | ๑๓ |
| ๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น                                     | ๑๔ |
| ๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ | ๑๔ |
| ๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน                               | ๑๕ |
| ๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข      | ๑๕ |
| ๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒           | ๑๗ |
| ๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์                          | ๑๗ |
| ๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ                             | ๒๑ |
| ๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล                     | ๒๖ |
| ๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล             | ๒๙ |
| ๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล                           | ๒๙ |

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

- |   |    |
|---|----|
| ๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น |    |
| ๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์  | ๓๑ |
| ๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน  | ๓๒ |
| ๑.๓ การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ  | ๓๓ |
| ๑.๔ ยุทธศาสตร์  | ๓๔ |
| ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น    |    |
| ๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ   | ๓๖ |
| ๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา  | ๓๗ |
| ๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ                      | ๓๗ |
| ๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ                      | ๓๗ |
| ๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา   | ๓๘ |

## สารบัญ (ต่อ)

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ	๔๑
๓.๑ แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน	๔๑
๓.๒ แบบอื่น ๆ ตามคู่มือ	๔๒
๓.๓ ข้อมูลในระบบ e-plan	๔๓
๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ	๔๓
๔.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์	๔๔
๔.๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน	๔๕
๔.๓ แผนการดำเนินงาน	๔๖
๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๔๖
<b>ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อสังเกต</b>	<b>๔๗</b>
๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๔๗
๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์	๔๗
๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ	๔๗
๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย	๔๘
๑.๔ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๔๙
๑.๕ ผลสำเร็จที่วัดได้	๖๑
๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๖๒
๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต	๖๒
๒.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา	๖๔
๒.๓ ผลสรุปภาพรวม	๖๖
<b>ภาคผนวก</b>	
๑. คำสั่งเทศบาลตำบลโนนสะอาด	
๒. แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน	
๓. ประกาศติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	
๔. สรุปภาพกิจกรรม ผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒	

\*\*\*\*\*

## บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่าง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลโนนสะอาด จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโนนสะอาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒) ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ และ ข้อ ๑๓

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ มีจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ทั้งสิ้น ๒๔๘ โครงการ ได้รับการอนุมัติงบประมาณตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๒ จำนวน ๖๐ โครงการ ลงนามในสัญญา ๓๔ โครงการ เบิกจ่าย ๒๕ โครงการ ซึ่งผ่านเกณฑ์คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๐๘ และไม่ผ่านเกณฑ์ ๒๒๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๙๒ ของจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสี่ปีทั้งหมด

คณะผู้บริหารเทศบาลตำบลโนนสะอาด

(ลงชื่อ).....

(นายชันฟ้า ทีภูเวียง)

นายกเทศมนตรีตำบลโนนสะอาด



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒  
(ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๑ ถึง กันยายน พ.ศ.๒๕๖๒)

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลตำบลโนนสะอาด อำเภอชุมแพ จังหวัดขอนแก่น  
[www.NON-SAAD.GO.TH](http://www.NON-SAAD.GO.TH)



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาที่  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒  
ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๑ ถึง กันยายน พ.ศ.๒๕๖๒

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลตำบลโนนสะอาด อำเภอชุมแพ จังหวัดขอนแก่น

[WWW.NON-SAAD.GO.TH](http://WWW.NON-SAAD.GO.TH)



ประกาศเทศบาลตำบลโนนสะอาด  
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโนนสะอาด  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒  
(ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒)  
\*\*\*\*\*

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโนนสะอาด ได้ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ และ ข้อ ๑๓ ทั้งนี้ ได้นำข้อมูลในระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan) มาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโนนสะอาดดังกล่าวด้วย โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการติดตามรายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกเทศมนตรี และนายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาล และคณะกรรมการพัฒนาเทศบาล อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปีเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ดังนั้น เพื่อเป็นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ เทศบาลตำบลโนนสะอาด จึงประกาศรายงานผลการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒) ให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบ ทั้งนี้ สามารถขอดูหรือสอบถามรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลตำบลโนนสะอาด ณ สำนักงานเทศบาลตำบลโนนสะอาด ๓๓๓ หมู่ที่ ๑ ตำบลโนนสะอาด อำเภอชุมแพ จังหวัดขอนแก่น โทรศัพท์ ๐๔๓ - ๔๒๔๘๗๓ หรือ [www.non-saad.go.th](http://www.non-saad.go.th) E-mail : Contact@non-saad.go.th

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๖ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๒

ชั้นฟ้า ทีภูเวียง  
(นายชั้นฟ้า ทีภูเวียง)  
นายกเทศมนตรีตำบลโนนสะอาด

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

ตาม พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๕๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความแจ่มชัดในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้โครงการบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วงค่าใช้จ่ายโครงการสูงกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

/ในทางตรง...



ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุง การดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่ต้องบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเกิดผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

จากเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลโนนสะอาด จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโนนสะอาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒) ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ และ ข้อ ๑๓ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการ

/ติดตามและ...

ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโนนสะอาด เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโนนสะอาด จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโนนสะอาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒) ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

## ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการกิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่า แผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์อย่างน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์อย่างน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

/การนำแผน...

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๑ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดทอนสิ่งที่ปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดทอนปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน

/๓) เพื่อประเมิน...

- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

### ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

#### ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตาม (๑) - (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

#### ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

#### ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

#### ขั้นตอนที่ ๔

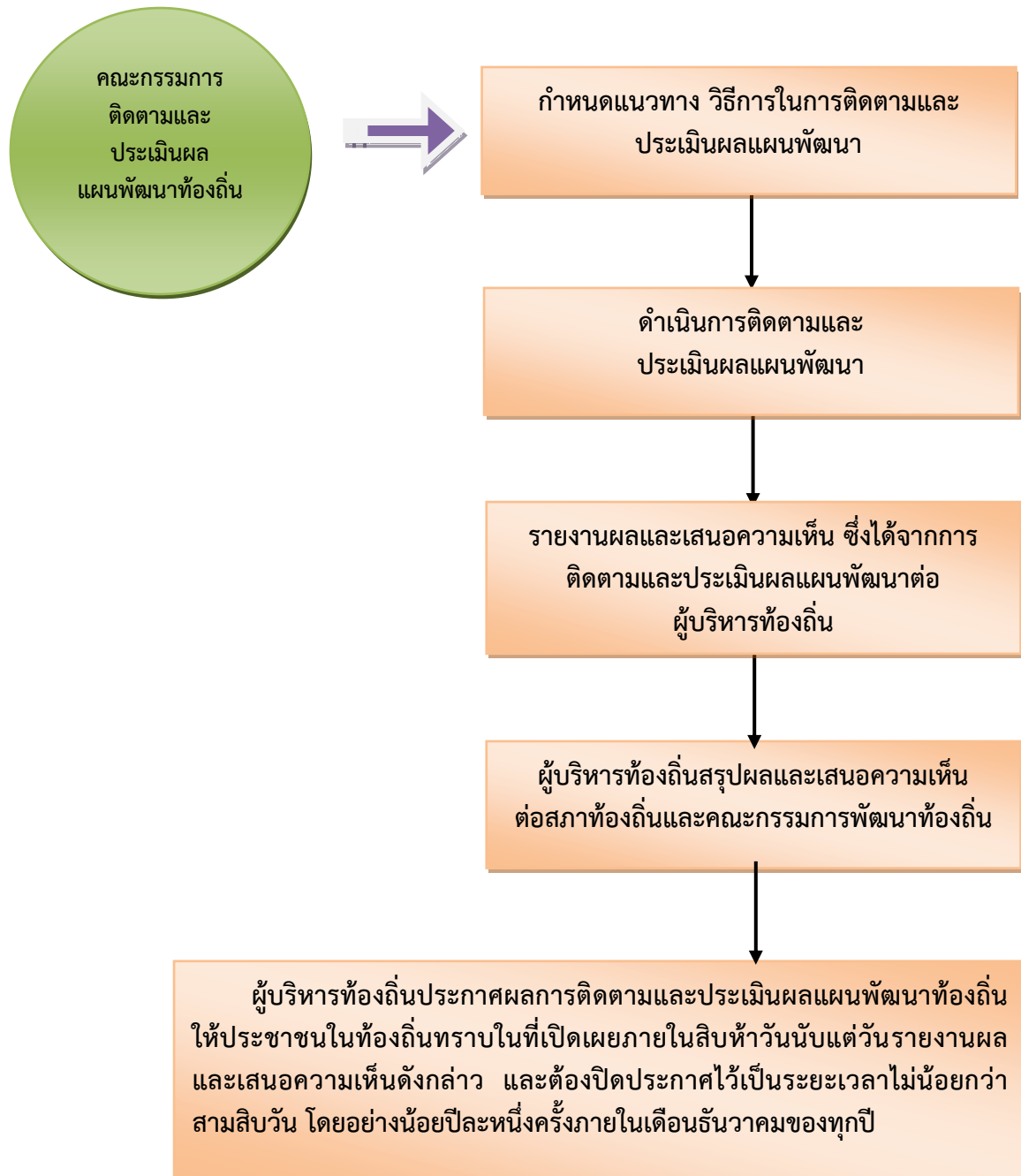
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๓) แก้ไขเพิ่มเติม ถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ และ ข้อ ๑๓

/ขั้นตอนที่...

## ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ (๓) (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ และ ข้อ ๑๓

### ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น



/กรอบและแนวทาง...

## กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลโนนสะอาด ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโนนสะอาด โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๗๓๒ ลงวันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑. **กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระบวนการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้**

### (๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

### (๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบราชการส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนานโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

### (๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

/(๔)ความก้าวหน้า...

(๔) ความก้าวหน้า (Progress) พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส ได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความเข้มแข็ง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัยปลอดยาเสพติด ปลอดภัยจากพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ชยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สืบทอดต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบบทการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณา

/ถึงผลกระทบ...

ถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบบนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

## ๒. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท.ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

### (๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

### (๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

### ๓. การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโนนสะอาด

- ติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
- ติดตามและประเมินผลโครงการ

๔. ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

### ๕. สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

### ๖. สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

### ๗. เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

### ๘. เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

## ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

/๑. ระเบียบ...



๑. ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบ แผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ทั่วระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า สามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

**รายไตรมาส**

- |                 |                           |
|-----------------|---------------------------|
| (๑) ไตรมาสที่ ๑ | (เดือน ตุลาคม – ธันวาคม)  |
| (๒) ไตรมาสที่ ๒ | (เดือน มกราคม – มีนาคม)   |
| (๓) ไตรมาสที่ ๓ | (เดือน เมษายน – มิถุนายน) |
| (๔) ไตรมาสที่ ๔ | (เดือน กรกฎาคม – กันยายน) |

**ระยะ ๖ เดือน**

- |                            |
|----------------------------|
| (๑) เดือน ตุลาคม – มีนาคม  |
| (๒) เดือน เมษายน – กันยายน |

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูล แผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจดูว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

/๒. วิธีในการ...

## ๒. วิธีในการติดตามและประเมินผล

### (๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูล มาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

### (๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี แผนการ ดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนิน โครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

## ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผล ตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

### ๔.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

### (๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

### (๓) ข้อมูลในระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

### ๔.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาล ในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบล

โนนสะอาดในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาล

ตำบลโนนสะอาด (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

### ๔.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการ อาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตาม ความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

/๕. ประโยชน์ของ...

## ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำรู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับรัดกุม เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strength) และจุดอ่อน (weakness) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับรัดกุมว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

/ส่วนที่ ๒...

## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

#### ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโนนสะอาด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้กำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโนนสะอาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ ถึง กันยายน ๒๕๖๑) คือการประเมินผลในเชิงปริมาณ โดยใช้แบบการติดตามและประเมินผลแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators) สรุปได้ดังนี้

##### ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แบบที่ ๒ : แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยสรุปได้ดังนี้

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๘๙ โครงการ
- สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๗๙ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๘๐ ของแผนยุทธศาสตร์

##### ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนานคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๓๗	๔,๖๖๔,๐๐๐.๐๐	๔๕	๖,๑๓๔,๕๐๐.๐๐	๔๖	๖,๐๔๕,๕๐๐.๐๐	๓๘	๕,๕๔๕,๕๐๐.๐๐
๒.ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจน	๒๑	๒๒,๓๗๐,๐๐๐.๐๐	๒๐	๒๖,๙๙๒,๐๐๐.๐๐	๑๙	๒๖,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๕	๒๔,๒๐๐,๐๐๐.๐๐
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๗๔	๗๙,๔๙๐,๐๐๐.๐๐	๕๔	๗๔,๒๙๒,๑๐๐.๐๐	๖๐	๖๒,๖๓๗,๐๐๐.๐๐	๖๓	๙๐,๙๒๗,๐๐๐.๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน การค้า และการลงทุน	๑๕	๙๓๐,๐๐๐.๐๐	๑๓	๑,๑๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๔	๑,๑๖๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๑,๐๕๐,๐๐๐.๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๒	๗,๐๓๐,๐๐๐.๐๐	๑๓	๗,๐๖๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๗,๐๔๐,๐๐๐.๐๐	๑๑	๗,๐๒๐,๐๐๐.๐๐
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว	๑๑	๒๐,๑๘๐,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๑	๒๐๐,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๒๐๐,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๒๐๐,๓๐๐,๐๐๐.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	๑๙	๔,๑๒๔,๐๐๐.๐๐	๑๘	๑,๘๕๒,๐๐๐.๐๐	๑๘	๒,๐๐๒,๐๐๐.๐๐	๑๗	๑,๗๕๒,๐๐๐.๐๐
รวม	๑๘๙	๒๐,๒๙๘,๘๐๘,๐๐๐.๐๐	๑๗๔	๓๑๗,๖๔๐,๖๐๐.๐๐	๑๘๑	๓๐๕,๖๘๔,๕๐๐.๐๐	๑๖๘	๓๓๐,๗๙๔,๕๐๐.๐๐

ที่มา : <http://e-plan.dla.go.th> ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

/๑.๒ โครงการ...

## ๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

(๑) ตัวบ่งชี้ที่ ๓ : ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสี่ปี ได้ ๕ คะแนนเต็ม โดยมีการดำเนินการครบทุกขั้นตอน (รายละเอียดดูหน้า ๓๑)

(๒) แบบประเมินคุณภาพแผน : แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาสี่ปี เพื่อสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ ได้ ๙๘ คะแนน (รายละเอียดดูหน้า ๔๔)

(๓) ตัวบ่งชี้ที่ ๔ : คุณภาพแผนพัฒนาสี่ปี ได้ ๔ คะแนน (รายละเอียดดูหน้า ๓๒)

(๔) แบบที่ ๓/๑ : แบบประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์การพัฒนา (รายละเอียดดูหน้า ๔๑) โดยสรุปได้ดังนี้

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๘๙ โครงการ
- โครงการที่บรรจุในบัญชีปฏิบัติการ จำนวน ๗๙ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๘๐ ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

(๕) ตัวบ่งชี้ที่ ๕ : การดำเนินโครงการ ไม่ได้คะแนน (รายละเอียดดูหน้า ๓๓)

(๖) ผลการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan : รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๑ (รายละเอียดดูหน้า ๔๕ และ ๕๓)

- โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๘๙ โครงการ
- สามารถดำเนินการได้ จำนวน ๓๘ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๒๐.๑๑ ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

(๗) ตัวบ่งชี้ที่ ๖ : ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ได้ ๕ คะแนนเต็ม เนื่องจากไม่มีผลกระทบในการดำเนินโครงการ (รายละเอียดดูหน้า ๓๔)

## ๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ยุทธศาสตร์	ผ่านเกณฑ์	ร้อยละ	ไม่ผ่านเกณฑ์	ร้อยละ	รวม
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะและสังคมที่มีคุณภาพ	๑๔	๓๗.๘๔	๒๓	๖๒.๑๖	๓๗
๒.ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจน	๕	๒๓.๘๑	๑๖	๗๖.๑๙	๒๑
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๖	๘.๑๑	๖๘	๙๑.๘๙	๗๔
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน การค้า และการลงทุน	๔	๒๖.๖๗	๑๑	๗๓.๓๓	๑๕
๕.ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๖	๕๐.๐๐	๖	๕๐.๐๐	๑๒
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว	๐	๐.๐๐	๑๑	๑๐๐	๑๑
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการที่ดี	๒	๑๐.๕๓	๑๗	๘๙.๔๗	๑๙
รวม	๓๗	๑๙.๕๘	๑๕๒	๘๐.๔๒	๑๘๙

ที่มา : <http://e-plan.dla.go.th> ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

/๑.๔ ผลที่ได้...

## ๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

### ๑. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

เทศบาลมีโอกาสนในการพัฒนา คือ เมืองครุภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ อยู่ใกล้พื้นที่ ประชาชนสามารถติดต่อได้สะดวก มีเส้นทางคมนาคมสะดวก มีระบบบริการพื้นฐานจากหน่วยงานเอกชนและรัฐวิสาหกิจ ได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาล แต่ยังมีอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก คืออยู่ไกลจากจังหวัด บริการทางภาครัฐหลายอย่างยังเข้าไม่ถึง ทำให้ไม่ได้รับความสะดวกในการติดต่อกับจังหวัด การพัฒนาบริเวณคาบเกี่ยวยังไม่สามารถดำเนินการได้ การจราจรบางส่วนอยู่ติดกับถนนสายหลักมีรถสัญจรไปมาเป็นจำนวนมากทำให้เกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง

### ๒. ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เทศบาลมีจุดแข็งในการพัฒนา คือ ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือ ชุมชนเข้มแข็ง ได้รับการบริการสาธารณสุขด้านโครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน ยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น มีสิ่งแวดล้อมที่ดี อากาศบริสุทธิ์ ไม่มีมลพิษ แต่ก็มีจุดอ่อน คือ คนในวัยทำงาน คนหนุ่มสาวอพยพไปหางานทำในเมืองและต่างประเทศ ราษฎรยากจน ส่วนใหญ่ประชาชนประกอบอาชีพทางการเกษตรเพียงอย่างเดียวทำให้ขาดรายได้ ข้าวของราคาแพง ขาดแหล่งเก็บกักน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ เนื่องจากต้องสูบน้ำจากแหล่งน้ำ ซึ่งต้องเสียค่าใช้จ่ายให้แก่เทศบาลตำบลโนนสะอาด

## ๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

ลำดับที่	โครงการ	ปัญหา	อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ
๑	โครงการเวทีประชาคมเพื่อจัดทำแผน ๔ ปี (๒๕๖๑-๒๕๖๔)	- ระยะเวลาในการจัดโครงการ และระเบียบแผนฯที่ออกมาใหม่ ไม่สอดคล้องกันทำให้ได้โครงการที่ไม่ครอบคลุม	- ความร่วมมือของประชาชน และระยะเวลาที่มีจำกัด	- ระเบียบต้องสอดคล้องกับสภาพของแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างแท้จริง และนำมาใช้อย่างเป็นรูปธรรม
๒	โครงการกำจัดลูกน้ำยุงลาย	- ไม่สามารถเข้ากำจัดลูกน้ำยุงลายได้อย่างทั่วถึง ครอบคลุมทุกพื้นที่ในตำบลโนนสะอาด	- ขาดบุคลากรและเครื่องมือในการฉีดพ่นยุงลาย	- จัดซื้อเครื่องฉีดพ่นเพิ่ม เพื่อให้สามารถใช้งานได้อย่างเต็มที่และทั่วถึงทุกหมู่บ้านชุมชน
๓	โครงการพัฒนาการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	- ไม่มีบุคลากรในการบันทึกและจัดทำแผนที่ภาษี	- ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการจัดทำแผนที่ภาษี	- จัดหาและอบรมให้กับพนักงาน - จัดหาคอมพิวเตอร์และระบบอินเทอร์เน็ตที่รวดเร็ว สะดวกในการคีย์ข้อมูล
๔	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	- สุนัขและแมวในตำบลโนนสะอาดได้รับวัคซีนไม่ทั่วถึง	- ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการสำรวจจำนวนสุนัขและแมวในพื้นที่	- รมรงค์และแก้ไขปัญหาย่างจริงจังในปีถัดไป

/๑. ปัญหาอุปสรรค...

## ๑. ปัญหาอุปสรรคในการบริการประชาชน

### ปัญหา

- (๑) ช่วงฤดูแล้งน้ำลดลงและมีปริมาณน้อยไม่เพียงพอ
- (๒) เทศบาลไม่มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่อำนวยความสะดวกครบตามความต้องการของประชาชน
- (๓) เทศบาลมีที่กักเก็บน้ำไม่เพียงพอ

### อุปสรรค

- (๑) เทศบาลต้องไปรับน้ำจากประปาส่วนภูมิภาค อำเภอชุมแพ ที่อยู่ห่างจากตำบล
- (๒) เทศบาลขาดเครื่องมือในการสูบน้ำ
- (๓) เทศบาลยังไม่มียงบประมาณที่จะสามารถเพิ่มแหล่งกักเก็บน้ำได้

### ข้อเสนอแนะ

- (๑) เห็นควรพิจารณาขยายหรือเพิ่มจำนวนสระกักเก็บน้ำ
- (๒) เห็นควรพิจารณาประชาสัมพันธ์ให้ประหยัดน้ำ

## ๒. ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีดังนี้

### ปัญหา

๑) เทศบาลบรรจุโครงการ/กิจกรรมไว้ในแผนพัฒนาเป็นจำนวนมากตามความต้องการและความเดือดร้อนของประชาชน จำนวน ๑๘๙ โครงการ และบรรจุไว้ในเทศบัญญัติจำนวน ๗๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๘๐ ไม่ถึงร้อยละ ๑๐๐ ของแผนพัฒนาสี่ปี

๒) เทศบาลสามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติได้ไม่ถึงร้อยละ ๕๐ ของแผนพัฒนาสี่ปี

### อุปสรรค

- ๑) เทศบาลมีปัญหา ความต้องการที่จะต้องดำเนินการอยู่เป็นจำนวนมาก
- ๒) เทศบาลมีงบประมาณที่จำกัด

### ข้อเสนอแนะ

- ๑) เห็นควรพิจารณาโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วนบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี
- ๒) เห็นควรเร่งรัดการดำเนินโครงการที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติให้ได้มากกว่าร้อยละ ๙๕ ของแผนพัฒนาสี่ปี

## สรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้

ลำดับที่	ตัวบ่งชี้	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์	๕	๕
๒	คุณภาพแผนยุทธศาสตร์	๕	๕
๓	ขั้นตอนการจัดทำแผนพัฒนาสี่ปี	๕	๕
๔	คุณภาพแผนพัฒนาสี่ปี	๕	๔
๕	การดำเนินโครงการ	๕	๐
๖	ผลกระทบหรือความเสียหายจากการดำเนินโครงการ	๕	๕
<b>รวมคะแนน</b>		<b>๓๐</b>	<b>๒๔</b>

/ข้อคิดเห็น...

### ข้อคิดเห็น

จากสรุปผลการประเมินตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน คะแนนที่ได้ ๒๔ คะแนน ซึ่งต่ำกว่าเกณฑ์ ๒๕ คะแนน คือต้องปรับปรุง โดยคะแนนที่มีค่าน้อยคือ ตัวบ่งชี้ที่ ๕ การดำเนินโครงการ ได้ ๐ คะแนน จากคะแนนเต็ม ๕ คะแนน ซึ่งชี้ให้เห็นถึงความสำเร็จของเป้าหมาย ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

### ข้อเสนอแนะ

เพื่อให้การดำเนินโครงการของเทศบาลบรรลุเป้าหมายที่กำหนดเอาไว้ในแผนพัฒนา จึงเห็นควรแจ้งให้ผู้บริหารทราบและเร่งรัดการดำเนินโครงการที่ยังไม่แล้วเสร็จในงบประมาณ และติดตามผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น แผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ต่อไป สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น และสามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน ให้ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีความเป็นอยู่ที่ดี มีอาชีพ มีรายได้ สามารถดำรงชีพได้ด้วยตนเอง

## ๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

### ๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน
๓. ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

- (๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน
- (๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน
- (๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน
- (๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน
- (๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน
- (๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน
- (๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน
- (๘) แผนงาน ๕ คะแนน
- (๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้รับเพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรมีน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

/แนวทางการ...



**แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>

**การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง	๒๐ (๓)	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๒)	

	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(๒)	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของ ทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	
<b>๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ</b>	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	<b>๒๐</b>	
	(๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์ จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๕)	
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริม อาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพ ทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการ พัฒนา	(๓)	
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง)W-Weakness (จุด อ่อน ) O-Opportunity (โอ กาส ) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	

<p><b>๓. ยุทธศาสตร์</b></p> <p>๓.๑ ยุทธศาสตร์ ขององค์กร ปกครองส่วน ท้องถิ่น</p>	<p>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</p> <p>สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็น ปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐</p>	<p><b>๖๐</b> <b>(๑๐)</b></p>	
<p>๓.๒ ยุทธศาสตร์ ขององค์กร ปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขต จังหวัด</p>	<p>สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชารัฐ แผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐</p>	<p><b>(๑๐)</b></p>	
<p>๓.๓ ยุทธศาสตร์ จังหวัด</p>	<p>สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหาร ราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชารัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐</p>	<p><b>(๑๐)</b></p>	
<p>๓.๔ วิสัยทัศน์</p>	<p>วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและ ศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และ สัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น</p>	<p><b>(๕)</b></p>	
<p>๓.๕ กลยุทธ์</p>	<p>แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่จะต้องทำตามอำนาจหน้าที่ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดง ให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น</p>	<p><b>(๕)</b></p>	
<p>๓.๖ เป้าประสงค์ ของแต่ละประเด็น กลยุทธ์</p>	<p>เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อ กลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน</p>	<p><b>(๕)</b></p>	
<p>๓.๗ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์ (Positioning)</p>	<p>ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่ จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์</p>	<p><b>(๕)</b></p>	
<p>๓.๘ แผนงาน</p>	<p>แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายใน เรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่า เป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนา ท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยง ดังกล่าว</p>	<p><b>(๕)</b></p>	
<p>๓.๙ ความ เชื่อมโยงของ ยุทธศาสตร์ใน ภาพรวม</p>	<p>ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการ จากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/ แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>	<p><b>(๕)</b></p>	
<b>รวมคะแนน</b>		<b>๑๐๐</b>	

## ๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
  ๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน
  ๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน
  ๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
  ๕. โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
    - (๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
    - (๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
    - (๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน
    - (๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน
    - (๕) เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน
    - (๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน
    - (๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
    - (๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา ๕ คะแนน
    - (๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน
    - (๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
    - (๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน
    - (๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน
- คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

### แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>

**การให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/ Demand (Demand Analysis) / Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตาม	๑๐	

	<p>อำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะ ถูกต้อง ครบถ้วน สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์ หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณ ดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือ หน่วยงาน</p> <p>๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)</p>		
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์ การพัฒนา	<p>๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดย ใช้ SWOT Analysis/ Demand ( Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณา การ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ ติดต่อกัน</p> <p>๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่ สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักประชารัฐ</p>	๑๐	
๕. โครงการพัฒนา	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๖๐	
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อ โครงการ	เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการ เพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไป เรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรใน อนาคต	(๕)	
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้อง กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้อง สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้อย่างชัดเจน มี ลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ) มีความชัดเจน นำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและ จบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หาก	(๕)	

	กลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง		
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	

๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนามาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(๕)	
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>		



### ๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (แก้ไขเพิ่มเติม) ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓-๑๕ ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒-๑๓ กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เมื่อดำเนินการเสร็จแล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้องและความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับเป้าประสงค์ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ และโครงการพัฒนานั้นประสบความสำเร็จตามกรอบการประเมินผลระดับใด

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

**ขั้นตอนที่ ๑** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาอาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

- (๑) ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
- (๒) ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
- (๓) ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล ( Monitoring)
- (๔) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้ โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (๕) ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)
- (๖) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม
- (๗) การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการฯ จะพิจารณา

/๑.๒ การกำหนด...

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี อาจกำหนดแนวทางดังนี้

(๑) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือ การประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)

(๒) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation)

(๓) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

**ขั้นตอนที่ ๒** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ ๓** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

**ขั้นตอนที่ ๔** รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

**ขั้นตอนที่ ๕** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น

**ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบที่สำคัญ ๓ ประการ คือ**

๑. ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ผู้รับผิดชอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ประชาชนในท้องถิ่นที่ได้รับการแต่งตั้ง ผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นนั้น ๆ

๒. เครื่องมือที่ใช้สำหรับการติดตามประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดขึ้นซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวอาจเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ ความจำเป็นสำคัญในการนำมาหาค่าผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี อาจเป็นแบบสอบถาม แบบสัมภาษณ์ แบบทดสอบ แบบวัดความรู้ แบบบันทึกข้อมูล แบบบันทึกการสังเกต แบบตรวจสอบ บันทึกการรายการ เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ หรือการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่นนั้น ๆ

๓. กรรณวิธี อันได้แก่ วิธีการที่จะดำเนินการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น เอกสารเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น ถนน แม่น้ำ ลำคลอง ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้างต่าง ๆ กลุ่มผลประโยชน์ต่าง ๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ ทรัพย์สินต่าง ๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร เป็นต้น ซึ่งเป็นการกำหนดวิธีการเช่นนี้ต้องมีการเก็บข้อมูลวิเคราะห์ข้อมูล (Data analysis) ด้วย

/การนำเสนอ...

การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติการปฏิบัติและการติดตามประเมินผล โดยมีการกำหนดองค์กรที่รับผิดชอบ วิธีการติดตาม และช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล ดังนั้นองค์กรที่รับผิดชอบในการติดตาม และประเมินผลซึ่งตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๔๙ ข้อ ๒๘ กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- |   |            |
|---|------------|
| (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก                 | จำนวนสามคน |
| (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก         | จำนวนสองคน |
| (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก | จำนวนสองคน |
| (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง                   | จำนวนสองคน |
| (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก               | จำนวนสองคน |

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการข้อ ๒๘ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๑ กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปี และอาจได้รับการคัดเลือกอีกก็ได้ โดยมีอำนาจหน้าที่ ตามระเบียบข้อ ๒๙ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓-๑๕ ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒-๑๓ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี
- (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร  
ข้อ ๓๐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้ โดยมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้
  - (๑) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจัดทำร่างข้อกำหนด ขอบข่าย และรายละเอียดของงานที่จะมอบหมายให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการ เพื่อเสนอผู้บริหารท้องถิ่น
  - (๒) ผู้บริหารท้องถิ่นพิจารณาอนุมัติข้อกำหนด ขอบข่ายและรายละเอียดของงาน
  - (๓) หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล
  - (๔) ให้หน่วยงานหรือบุคคลภายนอกที่ดำเนินการหรือร่วมดำเนินการติดตามและประเมินผล รายงานผลการดำเนินการซึ่งได้จากการติดตาม และประเมินผลต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผล เพื่อประเมินผลการรายงานผลเสนอความเห็นผู้บริหารท้องถิ่น
  - (๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

/ข้อ ๓๑ เพื่อประโยชน์...

ข้อ ๓๑ เพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยส่วนรวมและเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สอดคล้องกับแนวนโยบายของรัฐบาล กระทรวงมหาดไทยอาจจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตาม แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม

#### ๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผล ตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

##### ๑. การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

##### ๒. การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาล ในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบล

โนนสะอาดในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาล

ตำบลโนนสะอาด (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

##### ๓. การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการ อาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตาม ความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

#### ๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่นและแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็น เครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์และทรัพยากรต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความ โปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชน ถึงแม้ว่าองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตามแต่หากไม่สามารถบังคับชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่ สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้

/ตั้งนั้นองค์กร...

ดังนั้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่าง ๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลมี ดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ		
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล		
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน		
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น		
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด		
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน		
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา		
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด		
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์		
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์		

/ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์...

## ส่วนที่ ๓

## ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>

## ๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๒๐
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๕๘
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๙
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๙
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๑๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๕
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๕
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๕
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๕
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๕
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๕
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๔</b>

## ๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง	๒๐ (๓)	๒๐ ๓
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๒
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๒)	๒
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(๒)	๒
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	๒
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรีกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๓

## ๑.๓ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	๒๐ ๕
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	๓
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	๓
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	๓
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	๓
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง)W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	๓



## ๑.๔ ยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
<b>ยุทธศาสตร์</b>	<b>ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้</b>	<b>๖๐</b>	<b>๕๘</b>
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๙
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๙
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชาธิรัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๑๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่ดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	๕
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๕
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	๕
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	๕
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕

## ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
  ๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน
  ๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน
  ๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
  ๕. โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
    - (๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
    - (๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
    - (๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน
    - (๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน
    - (๕) เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน
    - (๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน
    - (๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
    - (๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา ๕ คะแนน
    - (๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน
    - (๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
    - (๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน
    - (๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน
- คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

### แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>

### ๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๘
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๕
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ	(๕)	๕
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๔
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	(๕)	๔
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๕
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๕
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๕
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๕
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๔</b>

## ๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/ Demand (Demand Analysis) / Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๙

## ๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๑๐

## ๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของวัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๑๐

## ๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดย ใช้ SWOT Analysis/ Demand ( Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ	๑๐	๑๐

## ๒.๖ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
โครงการพัฒนา	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๖๐	๕๘
๑. ความชัดเจนของชื่อโครงการ	เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการ เพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	(๕)	๕
๒. กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้อย่างชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	๕
๓. เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	๕

๔. โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	๕
๕. เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	๕
๖. โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	๔

๗. โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	๕
๘. โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	๔
๙. งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	๕
๑๐. มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(๕)	๕
๑๑. มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นสิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	๕
๑๒. ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๕

/๓.การวิเคราะห์...

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๒)

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>

**แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ  
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)



ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้อำนาจรัฐ	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>

(๒) แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ		
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล		
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน		
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น(SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น		
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น		
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด		
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน		
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา		
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด		
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์		
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์		

/แบบที่ ๒...

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินงานทั้งหมด				อนุมัติงบประมาณ				ลงนามสัญญา				เบิกจ่าย			
	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๕๒.๐	๒๐.๙๗	๖,๖๕๙,๐๐๐.๐๐	๑.๗๘	๒๓.๐	๓๘.๓๓	๔,๒๐๕,๙๗๐.๐๐	๒๑.๐๓	๑๒.๐	๓๕.๒๙	๒,๗๔๙,๒๙๐.๒๘	๑๘.๘๔	๘.๐	๓๒.๐๐	๑,๒๙๐,๓๙๙.๐๐	๓๓.๑๕
๒.ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจน	๓๘.๐	๑๕.๓๒	๖๔,๖๗๙,๐๐๐.๐๐	๑๗.๓๒	๓.๐	๕.๐๐	๑๒,๔๑๐,๒๐๐.๐๐	๖๒.๐๔	๓.๐	๘.๘๒	๑๐,๒๙๘,๙๐๐.๐๐	๗๐.๕๙	๓.๐	๑๒.๐๐	๑,๘๑๘,๖๐๐.๐๐	๔๖.๗๒
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๗๘.๐	๓๑.๔๕	๑๐๙,๑๐๖,๑๐๐.๐๐	๒๙.๒๒	๑๒.๐	๒๐.๐๐	๑,๙๐๘,๑๐๐.๐๐	๙.๕๔	๙.๐	๒๖.๔๗	๘๒๘,๗๒๘.๐๐	๕.๖๘	๕.๐	๒๐.๐๐	๑๖๙,๒๒๘.๐๐	๔.๓๕
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน การค้า และการลงทุน	๒๑.๐	๘.๔๗	๑,๗๕๐,๐๐๐.๐๐	๐.๔๗	๖.๐	๑๐.๐๐	๔๕๐,๐๐๐.๐๐	๒.๒๕	๓.๐	๘.๘๒	๓๕๑,๐๖๙.๐๐	๒.๔๑	๓.๐	๑๒.๐๐	๓๕๑,๐๖๙.๐๐	๙.๐๒
๕.ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒๐.๐	๘.๐๖	๗,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๑.๘๘	๖.๐	๑๐.๐๐	๓๑๐,๐๐๐.๐๐	๑.๕๕	๔.๐	๑๑.๗๖	๑๘๐,๖๕๐.๐๐	๑.๒๔	๔.๐	๑๖.๐๐	๑๘๐,๖๕๐.๐๐	๔.๖๔
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว	๑๒.๐	๔.๘๔	๑๘๐,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๔.๘๖	๐.๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการที่ดี	๒๗.๐	๑๐.๘๙	๓,๖๑๙,๐๐๐.๐๐	๐.๙๗	๑๐.๐	๑๖.๖๗	๗๒๐,๐๐๐.๐๐	๓.๖๐	๓.๐	๘.๘๒	๑๘๑,๕๕๐.๐๐	๑.๒๔	๒.๐	๘.๐๐	๘๒,๕๕๐.๐๐	๒.๑๒
รวม	๒๔๘.๐		๓๗๓,๔๑๓,๑๐๐.๐๐		๖๐.๐		๒๐,๐๐๔,๒๗๐.๐๐		๓๔.๐		๑๔,๕๙๐,๑๗๗.๒๘		๒๕.๐		๓,๘๙๒,๔๘๖.๐๐	

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan ([www.dla.go.th](http://www.dla.go.th))

๔. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๒)

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาล ตำบลโนนสะอาดในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบล  
โนนสะอาดในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการของเทศบาล  
ตำบลโนนสะอาด (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

## ๔.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม / สัมภาษณ์

## แบบสอบถาม

การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลโนนสะอาด

\*\*\*\*\*

หมู่บ้าน.....หมู่ที่.....

## ตอนที่ ๑ ข้อมูลส่วนบุคคล

(๑) เพศ

 ชาย       หญิง

(๒) อายุ

 ต่ำกว่า ๒๐ ปี       ๒๐-๔๐ ปี       ๔๐-๖๐ ปี       ๖๐ ปีขึ้นไป

(๓) อาชีพ

<input type="checkbox"/> ข้าราชการ / พนักงานรัฐวิสาหกิจ	<input type="checkbox"/> พนักงานธุรกิจเอกชน
<input type="checkbox"/> นักเรียน / นักศึกษา	<input type="checkbox"/> เกษตรกร
<input type="checkbox"/> รับจ้างทั่วไป	<input type="checkbox"/> อื่น ๆ (โปรดระบุ).....

(๔) รายได้ต่อเดือน

<input type="checkbox"/> ต่ำกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท	<input type="checkbox"/> ๑๐,๐๐๐ - ๒๐,๐๐๐ บาท
<input type="checkbox"/> ๒๐,๐๐๑ - ๓๐,๐๐๐ บาท	<input type="checkbox"/> มากกว่า ๓๐,๐๐๐ บาทขึ้นไป

(๕) การศึกษา

<input type="checkbox"/> ต่ำกว่ามัธยมปลาย	<input type="checkbox"/> ระดับมัธยมปลาย / ปวช.
<input type="checkbox"/> ระดับ ปวส. / อนุปริญญา	<input type="checkbox"/> ระดับปริญญาตรี
<input type="checkbox"/> ระดับปริญญาโท	<input type="checkbox"/> ระดับสูงกว่าปริญญาโท

(๖) ท่านอาศัยอยู่ในเขตเทศบาลตำบลโนนสะอาดมานานแค่ไหน

 ไม่เกิน ๒ ปี       ๒ - ๕ ปี       ๕ - ๑๐ ปี       มากกว่า ๑๐ ปี

## ๔.๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน

รายการ	ระดับความพึงพอใจ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
<b>๑. การก่อสร้างและบำรุงรักษาถนน</b>					
๑.๑ สภาพผิวถนนในชุมชน					
๑.๒ ความสะดวกในการใช้ถนน					
๑.๓ ความสะดวกในการใช้ฟุตบอล					
๑.๔ มีการบำรุงรักษาถนนและฟุตบอลอย่างสม่ำเสมอ					
๑.๕ การระบายน้ำของถนน					
<b>๒. การจัดให้มีหรือบำรุงรักษาไฟฟ้า</b>					
๒.๑ ความเพียงพอของไฟฟ้าสว่างในยามค่ำคืนของชุมชน					
๒.๒ ความรวดเร็วในการแก้ไขระบบไฟฟ้าส่องสว่างเมื่อชำรุด					
๒.๓ ความเหมาะสมของตำแหน่งของไฟส่องสว่าง					
<b>๓. การบริหารงานของผู้บริหาร</b>					
๓.๑ การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้แถลงไว้ต่อสภา					
๓.๒ การรับฟังความเห็นของประชาชน					
๓.๓ การสนองตอบความต้องการของประชาชน					
๓.๔ การรักษาผลประโยชน์ของประชาชน					
๓.๕ ความซื่อสัตย์ในการทำงานและโปร่งใส					
๓.๖ ความอดทน มุ่งมั่น และอุทิศตนให้กับการทำงาน					
๓.๗ ความเป็นกันเองเข้าถึงง่าย					
๓.๘ การให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น หรือการมีส่วนร่วมในการทำงาน					
๓.๙ ภาพรวมของการบริหารงานของผู้บริหารเทศบาล					
<b>๔. การให้บริการแก่ประชาชนที่มาติดต่อราชการ ณ เทศบาลตำบลโนนสะอาด</b>					
๔.๑ ความรวดเร็วของกระบวนการ และขั้นตอนการให้บริการ					
๔.๒ การจัดผังการให้บริการ					
๔.๓ การให้ข้อมูลของกระบวนการ และขั้นตอนการให้บริการ					
๔.๔ การต้อนรับ อธิบาย การมีมนุษยสัมพันธ์ของเจ้าหน้าที่					
๔.๕ เจ้าหน้าที่เต็มใจ อำนวยความสะดวก รวดเร็ว และทั่วถึง					
๔.๖ การให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ของเจ้าหน้าที่					
๔.๗ การจัดสิ่งอำนวยความสะดวกในสถานที่ให้บริการ					
๔.๘ เครื่องมือ อุปกรณ์ และระบบในการบริการข้อมูลสารสนเทศ					

ข้อเสนอแนะอื่น ๆ

### ๔.๓ แผนการดำเนินงาน

#### ๔.๓.๑ การวางแผน

- สอบถามความต้องการของผู้บริหารในการประเมินผล
- ประชุมทีมประเมินผลเบื้องต้นเพื่อทำความเข้าใจกรอบแนวคิดการประเมินผล
- ประชุมผู้เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจเป้าหมาย

#### ๔.๓.๒ การพัฒนากรอบการประเมินผล

- สร้างกรอบการประเมินผล โดยใช้แนวทางของคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ และผู้ประเมินสร้างขึ้น
- พัฒนาผู้เกี่ยวข้องปรับปรุงตัวชี้วัด (Key Performance Indicators)

#### ๔.๓.๓ ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล

#### ๔.๓.๔ สรุปและรายงานผลการประเมิน

- นำเสนอผลการศึกษาและการประเมินต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## ๕. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

(เป็นการสรุปผลในภาพรวมทั้งมดที่อยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ๒๕๖๒ ที่อยู่ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี/เพิ่มเติม จ่ายขาดเงินสะสม เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ โอนตั้งจ่ายใหม่ โอนงบประมาณเพิ่ม ฯลฯ)

### ๕.๑ เชิงปริมาณ (Quantity)

จำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ทั้งสิ้น ๒๔๘ โครงการ ได้รับการอนุมัติงบประมาณตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๒ จำนวน ๖๐ โครงการ ลงนามในสัญญา ๓๔ โครงการ เบิกจ่าย ๒๕ โครงการ ซึ่งผ่านเกณฑ์คิดเป็นร้อยละ ๑๐.๐๘ และไม่ผ่านเกณฑ์ ๒๒๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๙.๙๒ ของจำนวนโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสี่ปีทั้งหมด

### ๕.๒ คุณภาพ (Quality)

เนื่องจากงบประมาณที่จัดเก็บเองและที่ได้รับจัดสรรฯ ไม่เพียงพอต่อการบริหารงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ตั้งไว้ แต่ทางเทศบาลก็พยายามผลักดันโครงการต่าง ๆ ให้กับประชาชนในพื้นที่ได้รับประโยชน์และสนองตอบความต้องการให้ได้มากที่สุด โดยใช้งบประมาณที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและมีประโยชน์สูงสุด

### ๕.๓ ค่าใช้จ่าย (Cost)

จากงบประมาณเทศบาล ตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

### ๕.๔ เวลา (Time)

งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ระยะเวลาตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒

### ๕.๕ การได้รับประโยชน์

ประชาชนในเขตตำบลโนนสะอาด มีความเป็นอยู่ที่ดี มีสาธารณูปโภคครบ การเดินทาง การประกอบอาชีพ และการดำรงชีพของประชาชนเป็นไปอย่างสะดวกและปลอดภัย

### ๕.๖ การวัดผล

ประชาชนตำบลโนนสะอาดมีความเป็นอยู่ที่ดีเพิ่มขึ้นร้อยละ ๘๐

### ๕.๗ ผลกระทบ (Impact)

งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด ทำให้การบริหารจัดการด้านต่าง ๆ ทำได้ยาก และไม่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้ทันทั่วถึง แต่เทศบาลพยายามที่จะบริหารจัดการให้ทั่วถึงโดยเร็ว

/ส่วนที่ ๔...

## ส่วนที่ ๔

## สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

## ๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

## ๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

## รายงานสรุปผลการวางแผนพัฒนา ๓ ปี ปี ๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมนาคมและสังคมที่มีคุณภาพ	๕๒	๖,๖๕๙,๐๐๐.๐๐	๕๙	๖,๔๐๔,๐๐๐.๐๐	๕๑	๕,๙๕๕,๐๐๐.๐๐
๒.ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจน	๓๘	๖๔,๖๗๙,๐๐๐.๐๐	๕๓	๗๑,๗๔๐,๐๐๐.๐๐	๔๘	๖๖,๓๔๐,๐๐๐.๐๐
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๗๘	๑๐๙,๑๐๖,๑๐๐.๐๐	๑๑๔	๑๑๘,๐๘๘,๙๐๐.๐๐	๑๓๐	๑๔๖,๕๐๒,๙๐๐.๐๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน การค้า และการลงทุน	๒๑	๑,๗๕๐,๐๐๐.๐๐	๒๐	๑,๖๙๐,๐๐๐.๐๐	๒๐	๑,๖๙๐,๐๐๐.๐๐
๕.ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒๐	๗,๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๘	๗,๓๖๐,๐๐๐.๐๐	๑๗	๗,๓๔๐,๐๐๐.๐๐
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว	๑๒	๑๘๐,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๔	๑๘๑,๓๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๔	๑๘๑,๓๐๐,๐๐๐.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	๒๗	๓,๖๑๙,๐๐๐.๐๐	๓๑	๔,๖๗๑,๐๐๐.๐๐	๓๐	๓,๖๖๗,๐๐๐.๐๐
รวม	๒๔๘	๓๗๓,๔๑๓,๑๐๐.๐๐	๓๐๙	๓๙๑,๒๕๓,๙๐๐.๐๐	๓๑๐	๔๑๒,๗๙๓,๙๐๐.๐๐

## ๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด				อนุมัติงบประมาณ				ลงนามสัญญา				เบิกจ่าย			
	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมนาคมและสังคมที่มีคุณภาพ	๕๒.๐	๒๐.๙๗	๖,๖๕๙,๐๐๐.๐๐	๑.๙๘	๒๓.๐	๓๘.๓๓	๔,๒๐๕,๙๗๐.๐๐	๒๑.๐๓	๑๒.๐	๓๕.๒๙	๒,๙๕๘,๐๒๗.๕๐	๑๙.๙๙	๑๒.๐	๓๕.๒๙	๒,๙๕๘,๐๒๗.๕๐	๑๙.๙๙
๒.ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจน	๓๘.๐	๑๕.๓๒	๖๔,๖๗๙,๐๐๐.๐๐	๑๗.๓๒	๓.๐	๕.๐๐	๑๒,๔๑๐,๒๐๐.๐๐	๖๒.๐๔	๓.๐	๘.๘๒	๑๐,๒๙๘,๙๐๐.๐๐	๖๙.๕๙	๓.๐	๘.๘๒	๑๐,๒๙๘,๙๐๐.๐๐	๖๙.๕๙
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๗๘.๐	๓๑.๔๕	๑๐๙,๑๐๖,๑๐๐.๐๐	๒๙.๒๒	๑๒.๐	๒๐.๐๐	๑,๙๐๘,๑๐๐.๐๐	๙.๕๔	๙.๐	๒๖.๔๗	๘๒๘,๗๒๘.๐๐	๕.๖๐	๙.๐	๒๖.๔๗	๘๒๘,๗๒๘.๐๐	๕.๖๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน การค้า และการลงทุน	๒๑.๐	๘.๘๗	๑,๗๕๐,๐๐๐.๐๐	๐.๔๗	๖.๐	๑๐.๐๐	๔๕๐,๐๐๐.๐๐	๒.๒๕	๓.๐	๘.๘๒	๓๕๑,๐๖๙.๐๐	๒.๓๗	๓.๐	๘.๘๒	๓๕๑,๐๖๙.๐๐	๒.๓๗
๕.ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒๐.๐	๘.๐๖	๗,๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๑.๙๘	๖.๐	๑๐.๐๐	๓๑๐,๐๐๐.๐๐	๑.๕๕	๔.๐	๑๑.๗๖	๑๘๐,๖๕๐.๐๐	๑.๒๒	๔.๐	๑๑.๗๖	๑๘๐,๖๕๐.๐๐	๑.๒๒
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว	๑๒.๐	๔.๘๔	๑๘๐,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๔.๘๖	๐.๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	๒๗.๐	๑๐.๘๙	๓,๖๑๙,๐๐๐.๐๐	๐.๘๗	๑๐.๐	๑๖.๖๗	๗๒๐,๐๐๐.๐๐	๓.๖๐	๓.๐	๘.๘๒	๑๘๑,๕๕๐.๐๐	๑.๒๓	๓.๐	๘.๘๒	๑๘๑,๕๕๐.๐๐	๑.๒๓
รวม	๒๔๘.๐		๓๗๓,๔๑๓,๑๐๐.๐๐		๖๐.๐		๒๐,๐๐๔,๒๗๐.๐๐		๓๔.๐		๑๔,๗๙๘,๙๑๔.๕๐		๓๔.๐		๑๔,๗๙๘,๙๑๔.๕๐	

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโนนสะอาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒  
(ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ถึง กันยายน ๒๕๖๒)

### การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

โดยใช้แบบสำหรับติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ดังนี้

- (๑) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance indications)
- (๒) แบบบัตรคะแนน (Scorecard Model) หรือ Scorecard Model ของ Kaplan & Norton
- (๓) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model(RF))
- (๔) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model)
- (๕) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS))
- (๖) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น หรือ Problem Solving Method
- (๗) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Method)
- (๘) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)
- (๙) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)
- (๑๐) แบบประเมินตนเอง (Self-Assessment Model)
- (๑๑) แบบอื่น ๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบข้อ (๑)-(๑๐) หรือเป็นแบบผสมก็ได้

**เชิงปริมาณ (Quantity) เชิงคุณภาพ (Quality) ผลที่ได้จริง ๆ คืออะไร ค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time)**  
เป็นไปตามที่กำหนดหรือไม่

ประชาชนได้ประโยชน์อย่างไรหรือราชการได้ประโยชน์อย่างไร

วัดผลนั้นได้หรือไม่ หรือวัดได้เท่าไร (Key Performance Indicator : KPI)

ผลกระทบ (Impact)

#### ๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)

#### รายงานสรุปผลการติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ ปี ๒๕๖๒

ยุทธศาสตร์	ผ่านเกณฑ์	ร้อยละ	ไม่ผ่านเกณฑ์	ร้อยละ	รวม
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะและสังคมที่มีคุณภาพ	๑๒	๒๓.๐๘	๔๐	๗๖.๙๒	๕๒
๒.ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจน	๓	๗.๘๙	๓๕	๙๒.๑๑	๓๘
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๙	๑๑.๕๔	๖๙	๘๘.๔๖	๗๘
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน การค้า และการลงทุน	๓	๑๔.๒๙	๑๘	๘๕.๗๑	๒๑
๕.ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๒๐.๐๐	๑๖	๘๐.๐๐	๒๐
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนากองทั่วยุทธศาสตร์	๐	๐.๐๐	๑๒	๑๐๐	๑๒
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี	๓	๑๑.๑๑	๒๔	๘๘.๘๙	๒๗
<b>รวม</b>	<b>๓๔</b>	<b>๑๓.๗๑</b>	<b>๒๑๔</b>	<b>๘๖.๒๙</b>	<b>๒๔๘</b>

## ๑.๔ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

## รายงานผลการดำเนินงานโครงการ ปี ๒๕๖๒

ชื่อโครงการ	เปอร์เซ็นต์การดำเนินการ	ชื่อคู่สัญญา	ระยะเวลาการดำเนินการ (วัน)	วงเงินตามสัญญา (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาคมนและสังคมที่มีคุณภาพ</b>					
๑. โครงการอาหารกลางวันให้นักเรียน สังกัด สพฐ.ในเขตตำบลโนนสะอาด	๑๐๐	๐/๒๕๖๑	๖	๑๑๒,๐๐๐.๐๐	๑๑๒,๐๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๑	๒	๑๑๒,๐๐๐.๐๐	๑๑๒,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๑	๒	๒๐๔,๐๐๐.๐๐	๒๐๔,๐๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๑๐๒,๐๐๐.๐๐	๑๐๒,๐๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๐๔,๐๐๐.๐๐	๑๐๔,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๘๔,๐๐๐.๐๐	๑๘๔,๐๐๐.๐๐
๒. โครงการอุดหนุนอาหารกลางวันให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลโนนสะอาด	๑๐๐	๐/๒๕๖๑	๑๔	๘๔,๕๐๐.๐๐	๘๔,๕๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๑	๑๔	๔๘,๑๐๐.๐๐	๔๘,๑๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑๕	๘๗,๘๔๐.๐๐	๘๗,๘๔๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑๕	๔๖,๓๖๐.๐๐	๔๖,๓๖๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๓	๘๗,๑๒๐.๐๐	๘๗,๑๒๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๓	๔๐,๙๒๐.๐๐	๔๐,๙๒๐.๐๐
๓. ค่าอาหารเสริม(นม)โรงเรียน สังกัด สพฐ.ในเขตตำบลโนนสะอาด	๑๐๐	๐/๒๕๖๑	๓๐	๑๔,๗๖๕.๕๒	๑๔,๗๖๕.๕๒
		๐๐/๒๕๖๑	๓๐	๘,๑๐๖.๕๖	๘,๑๐๖.๕๖
		๐๐๐/๒๕๖๑	๓๐	๘,๕๕๐.๘๔	๘,๕๕๐.๘๔
		๐/๒๕๖๒	๓๐	๘,๑๐๖.๕๖	๘,๑๐๖.๕๖
		๐๐/๒๕๖๒	๓๐	๑๔,๗๖๕.๕๒	๑๔,๗๖๕.๕๒
		๐๐๐/๒๕๖๒	๓๐	๘,๕๕๐.๘๔	๘,๕๕๐.๘๔
		๐/๒๕๖๒	๒๘	๑๒,๗๕๒.๐๔	๑๒,๗๕๒.๐๔
		๐๐/๒๕๖๒	๒๘	๗,๐๐๑.๑๒	๗,๐๐๑.๑๒
		๐๐๐/๒๕๖๒	๒๘	๗,๓๗๖.๑๘	๗,๓๗๖.๑๘



		๐/๒๕๖๑	๒๖	๖,๖๓๒.๖๔	๖,๖๓๒.๖๔
		๐๐/๒๕๖๑	๒๖	๖,๙๘๗.๙๖	๖,๙๘๗.๙๖
		๐๐๐/๒๕๖๑	๒๖	๑๒,๐๘๐.๘๘	๑๒,๐๘๐.๘๘
		๐/๒๕๖๒	๑	๕๐,๙๐๘.๐๐	๕๐,๙๐๘.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๒๙	๘,๑๕๒.๖๒	๘,๑๕๒.๖๒
		๐๐/๒๕๖๒	๒๙	๑๔,๐๙๔.๓๖	๑๔,๐๙๔.๓๖
		๐๐๐/๒๕๖๒	๒๙	๗,๗๓๘.๐๘	๗,๗๓๘.๐๘
		๐/๒๕๖๒	๑	๓,๖๙๑.๓๘	๓,๖๙๑.๓๘
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๖,๖๕๘.๙๖	๖,๖๕๘.๙๖
		๐/๒๕๖๒	๑	๓,๗๖๓.๗๖	๓,๗๖๓.๗๖
		๐/๒๕๖๒	๑	๘,๒๕๑.๓๒	๘,๒๕๑.๓๒
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๐,๘๙๖.๔๘	๑๐,๘๙๖.๔๘
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๖,๕๐๑.๐๔	๖,๕๐๑.๐๔
		๐/๒๕๖๒	๑	๖,๓๗๖.๐๒	๖,๓๗๖.๐๒
		๐/๒๕๖๒	๑	๖,๗๑๑.๖๐	๖,๗๑๑.๖๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๒,๑๐๗.๒๐	๑๒,๑๐๗.๒๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๖,๘๔๓.๒๐	๖,๘๔๓.๒๐
		๐/๒๕๖๒	๒๑	๗,๑๘๕.๓๖	๗,๑๘๕.๓๖
		๐๐/๒๕๖๒	๒๑	๑๒,๗๑๒.๕๖	๑๒,๗๑๒.๕๖
		๐๐๐/๒๕๖๒	๒๑	๗,๐๔๗.๑๘	๗,๐๔๗.๑๘
		๐/๒๕๖๒	๒๑	๗,๐๔๗.๑๘	๗,๐๔๗.๑๘
		๐๐/๒๕๖๒	๒๑	๑๒,๗๑๒.๕๖	๑๒,๗๑๒.๕๖
		๐๐๐/๒๕๖๒	๒๑	๗,๑๘๕.๓๖	๗,๑๘๕.๓๖
๔. ค่าอาหารเสริม(นม)โรงเรียน ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัด เทศบาลตำบลโนนสะอาด	๑๐๐	๐/๒๕๖๑	๓๐	๑๐,๔๒๒.๗๒	๑๐,๔๒๒.๗๒
		๐๐/๒๕๖๑	๓๐	๕,๕๐๐.๘๘	๕,๕๐๐.๘๘
		๐/๒๕๖๒	๓๐	๕,๕๐๐.๘๘	๕,๕๐๐.๘๘
		๐๐/๒๕๖๒	๓๐	๑๐,๔๒๒.๗๒	๑๐,๔๒๒.๗๒
		๐/๒๕๖๒	๒๘	๙,๐๐๑.๔๔	๙,๐๐๑.๔๔
		๐๐/๒๕๖๒	๒๘	๔,๗๕๐.๗๖	๔,๗๕๐.๗๖
		๐/๒๕๖๑	๒๖	๘,๕๒๗.๖๘	๘,๕๒๗.๖๘

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโนนสะอาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒  
(ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ถึง กันยายน ๒๕๖๒)

		๐๐/๒๕๖๑	๒๖	๔,๕๐๐.๗๒	๔,๕๐๐.๗๒
		๐/๒๕๖๒	๒๙	๙,๙๔๘.๙๖	๙,๙๔๘.๙๖
		๐๐/๒๕๖๒	๒๙	๕,๒๕๐.๘๔	๕,๒๕๐.๘๔
		๐/๒๕๖๒	๑	๘,๖๘๕.๖๐	๘,๖๘๕.๖๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๔,๐๗๙.๖๐	๔,๐๗๙.๖๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๓,๘๗๕.๖๒	๓,๘๗๕.๖๒
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๘,๒๕๑.๓๒	๘,๒๕๑.๓๒
		๐/๒๕๖๒	๑	๔,๗๗๗.๐๘	๔,๗๗๗.๐๘
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๒,๒๔๓.๗๘	๒,๒๔๓.๗๘
		๐/๒๕๖๒	๒๑	๔,๒๘๓.๕๘	๔,๒๘๓.๕๘
		๐๐/๒๕๖๒	๒๑	๙,๑๑๙.๘๘	๙,๑๑๙.๘๘
		๐/๒๕๖๒	๒๑	๙,๑๑๙.๘๘	๙,๑๑๙.๘๘
		๐๐/๒๕๖๒	๒๑	๔,๒๘๓.๕๘	๔,๒๘๓.๕๘
๕. โครงการจัดงานประเพณีตรุษ ไทยประเพณีท้องถิ่นของไทยคอน สาร หมู่ที่ ๗-๘	๑๐๐	๐๑/๒๕๖๒	๖	๒๓,๑๐๐.๐๐	๒๓,๑๐๐.๐๐
๖. โครงการส่งเสริมการพัฒนา ผู้สูงอายุ	๑๐๐	๐/๒๕๖๒	๘	๗๙,๘๐๐.๐๐	๗๙,๘๐๐.๐๐
		๖๗/๒๕๖๒	๓๑	๔๘,๐๐๐.๐๐	๔๘,๐๐๐.๐๐
		๖๒/๒๕๖๒	๓๐	๑๘,๐๐๐.๐๐	๑๘,๐๐๐.๐๐
๗. โครงการกำจัดลูกน้ำยุงลาย	๑๐๐	๑๖/๒๕๖๒	๓๐	๙๙,๕๐๐.๐๐	๙๙,๕๐๐.๐๐
๘. โครงการพัฒนาศักยภาพ เครือข่ายสุขภาพชุมชน เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการดำเนินงาน สาธารณสุขมูลฐาน	๑๐๐	๗๗/๒๕๖๒	๙	๑๖๖,๕๐๐.๐๐	๑๖๖,๕๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๒๗	๓๑๓,๒๕๕.๐๐	๓๑๓,๒๕๕.๐๐
๙. โครงการสมทบเงินหลักประกัน สุขภาพระดับท้องถิ่นเทศบาลตำบล โนนสะอาด	๑๐๐	๐/๒๕๖๒	๗	๒๖๕,๓๒๐.๐๐	๒๖๕,๓๒๐.๐๐
๑๐. โครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๑๐๐	๖๔/๒๕๖๒	๘	๒,๕๐๐.๐๐	๒,๕๐๐.๐๐
		๖๓/๒๕๖๒	๘	๙๐๐.๐๐	๙๐๐.๐๐
		๖๕/๒๕๖๒	๑๕	๑๒,๑๐๐.๐๐	๑๒,๑๐๐.๐๐
		๖๘/๒๕๖๒	๙	๒๒,๘๕๐.๐๐	๒๒,๘๕๐.๐๐
๑๑. อุดหนุนโครงการจัดงาน ประจำปีรวมของดีเมืองชุมแพ	๑๐๐	๐/๒๕๖๒	๑	๖๐,๐๐๐.๐๐	๖๐,๐๐๐.๐๐

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโนนสะอาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒  
(ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ถึง กันยายน ๒๕๖๒)

อำเภอชุมแพ จังหวัดขอนแก่น					
๑๒. โครงการพระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๑๐๐	๑๐๖/๒๕๖๒	๓๐	๒๓,๑๒๔.๐๐	๒๓,๑๒๔.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๒๙,๖๐๐.๐๐	๒๙,๖๐๐.๐๐
		๑๐๗/๒๕๖๒	๑๙	๑๖,๐๐๐.๐๐	๑๖,๐๐๐.๐๐
		๑๐๖/๒๕๖๒	๓	๑,๘๐๐.๐๐	๑,๘๐๐.๐๐
		๑๐๕/๒๕๖๒	๓	๔๕๐.๐๐	๔๕๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๕๗,๐๐๐.๐๐	๕๗,๐๐๐.๐๐
		๑๐๓/๒๕๖๒	๓๐	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐
		๑๓๐/๒๕๖๒	๖	๔,๕๐๐.๐๐	๔,๕๐๐.๐๐
		๑๕๔/๒๕๖๒	๓๐	๑๗,๕๐๐.๐๐	๑๗,๕๐๐.๐๐
		๑๕๐/๒๕๖๒	๓	๕๐๐.๐๐	๕๐๐.๐๐
		๑๕๕/๒๕๖๒	๓	๔,๐๐๐.๐๐	๔,๐๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๑๔,๑๐๐.๐๐	๑๔,๑๐๐.๐๐
<b>ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจน</b>					
๑๓. สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์	๑๐๐	๐/๒๕๖๒	๑	๒๒,๔๐๐.๐๐	๒๒,๔๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๔๕,๖๐๐.๐๐	๔๕,๖๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๒,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๗๒,๐๐๐.๐๐	๑๗๒,๐๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๖๐๙,๔๐๐.๐๐	๖๐๙,๔๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๒,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๗๑,๒๐๐.๐๐	๑๗๑,๒๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๖๑๑,๕๐๐.๐๐	๖๑๑,๕๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๒๒,๔๐๐.๐๐	๒๒,๔๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๔๕,๖๐๐.๐๐	๔๕,๖๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๔๒,๗๐๐.๐๐	๔๒,๗๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๒๐,๘๐๐.๐๐	๒๐,๘๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๒,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐

		๐/๒๕๖๒	๑	๖๑๐,๘๐๐.๐๐	๖๑๐,๘๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๑๗๑,๒๐๐.๐๐	๑๗๑,๒๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๖๑๒,๐๐๐.๐๐	๖๑๒,๐๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๖๙,๖๐๐.๐๐	๑๖๙,๖๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๒,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๔๒,๗๐๐.๐๐	๔๒,๗๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๒๐,๘๐๐.๐๐	๒๐,๘๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๗,๕๐๐.๐๐	๗,๕๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๒๐,๐๐๐.๐๐	๒๐,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๔๒,๑๐๐.๐๐	๔๒,๑๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๒,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๖๙,๖๐๐.๐๐	๑๖๙,๖๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๖๑๑,๔๐๐.๐๐	๖๑๑,๔๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๖๐๘,๖๐๐.๐๐	๖๐๘,๖๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๖๗,๒๐๐.๐๐	๑๖๗,๒๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๒,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๔๒,๑๐๐.๐๐	๔๒,๑๐๐.๐๐
		๐๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๙,๒๐๐.๐๐	๑๙,๒๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๗,๕๐๐.๐๐	๗,๕๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๖๑๕,๑๐๐.๐๐	๖๑๕,๑๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๒,๕๐๐.๐๐	๒,๕๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๗๐,๔๐๐.๐๐	๑๗๐,๔๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๔๐,๒๐๐.๐๐	๔๐,๒๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๑	๑	๑๙,๒๐๐.๐๐	๑๙,๒๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๑	๑	๓๗,๘๐๐.๐๐	๓๗,๘๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๘,๔๐๐.๐๐	๑๘,๔๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๖๑๕,๑๐๐.๐๐	๖๑๕,๑๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๒,๕๐๐.๐๐	๒,๕๐๐.๐๐

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลโนนสะอาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒  
(ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ ถึง กันยายน ๒๕๖๒)

		๐/๒๕๖๒	๑	๑๗๐,๔๐๐.๐๐	๑๗๐,๔๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๖๑๔,๐๐๐.๐๐	๖๑๔,๐๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๖๕,๖๐๐.๐๐	๑๖๕,๖๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๓๖,๖๐๐.๐๐	๓๖,๖๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๑๘,๔๐๐.๐๐	๑๘,๔๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๖๐๘,๐๐๐.๐๐	๖๐๘,๐๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๒,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๗๓,๖๐๐.๐๐	๑๗๓,๖๐๐.๐๐
		๐๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๒๒,๔๐๐.๐๐	๒๒,๔๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๔๘,๐๐๐.๐๐	๔๘,๐๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๔๘,๗๐๐.๐๐	๔๘,๗๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๒๒,๔๐๐.๐๐	๒๒,๔๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๖๐๗,๒๐๐.๐๐	๖๐๗,๒๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๒,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๗๔,๔๐๐.๐๐	๑๗๔,๔๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๖๐๔,๕๐๐.๐๐	๖๐๔,๕๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๗๔,๔๐๐.๐๐	๑๗๔,๔๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๒,๐๐๐.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๕๒,๐๐๐.๐๐	๕๒,๐๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๒๓,๒๐๐.๐๐	๒๓,๒๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐
๑๔. โครงการอุดหนุนศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือ ประชาชนของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	๑๐๐	๐/๒๕๖๒	๑	๒๗,๐๐๐.๐๐	๒๗,๐๐๐.๐๐
๑๕. โครงการสนับสนุนกิจกรรม การบริจาคโลหิต ดวงตา และ อวัยวะ อ.ชุมแพ จ.ขอนแก่น	๑๐๐	๐/๒๕๖๒	๗	๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐,๐๐๐.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่					

๑๖. โครงการก่อสร้างถนน คสล. คุ้มโนนทอง หมู่ที่ ๖	๑๐๐	๑๑๖/๒๕๖๒	๖๐	๑๒๖,๐๐๐.๐๐	๑๒๖,๐๐๐.๐๐
๑๗. โครงการช่วยเหลือประชาชน ที่ประสบปัญหาภัยธรรมชาติและ สาธารณภัย	๑๐๐	๐/๒๕๖๒	๙	๕,๕๘๖.๐๐	๕,๕๘๖.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑๖	๓,๑๙๒.๐๐	๓,๑๙๒.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑๖	๑๐,๘๐๐.๐๐	๑๐,๘๐๐.๐๐
๑๘. โครงการฝึกซ้อมแผนการ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑๐๐	๒๒๐/๒๕๖๒	๗	๙๐๐.๐๐	๙๐๐.๐๐
		๘๘/๒๕๖๒	๔	๑๐,๒๐๐.๐๐	๑๐,๒๐๐.๐๐
		๗๕/๒๕๖๒	๗	๑๐,๔๐๐.๐๐	๑๐,๔๐๐.๐๐
		๘๙/๒๕๖๒	๔	๑๐,๔๐๐.๐๐	๑๐,๔๐๐.๐๐
๑๙. โครงการก่อสร้างลาน อเนกประสงค์ คสล. หมู่ที่ ๑	๑๐๐	๑๓๔/๒๕๖๒	๖๐	๑๒๕,๕๐๐.๐๐	๑๒๕,๕๐๐.๐๐
๒๐. โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่ ๒ สายทางเชื่อมหมู่บ้าน บ้าน เหมือดแม่ หมู่ที่ ๒ เชื่อมกับบ้าน หนองบัว หมู่ที่ ๓	๑๐๐	๑/๒๕๖๒	๖๐	๓๖๘,๐๐๐.๐๐	๓๖๘,๐๐๐.๐๐
๒๑. โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่ ๓ สายต่อจากถนน คสล.เดิม สายซอยบ้าน ผญา. ถึง ถนนรอบ บ้านนางบุญเรือง ผ่อนดี	๑๐๐	๑๓๓/๒๕๖๒	๖๐	๔๐,๐๐๐.๐๐	๔๐,๐๐๐.๐๐
๒๒. โครงการป้องกันและลด อุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาล สำคัญ	๑๐๐	๐/๒๕๖๒	๑	๓๗,๒๐๐.๐๐	๓๗,๒๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๓๖,๐๐๐.๐๐	๓๖,๐๐๐.๐๐
๒๓. โครงการป้องกันเด็กจมน้ำ	๑๐๐	๔๔/๒๕๖๒	๔	๔๕๐.๐๐	๔๕๐.๐๐
		๔๕/๒๕๖๒	๕	๗,๐๐๐.๐๐	๗,๐๐๐.๐๐
		๔๗/๒๕๖๒	๕	๑,๕๐๐.๐๐	๑,๕๐๐.๐๐
		๔๘/๒๕๖๒	๕	๕,๖๐๐.๐๐	๕,๖๐๐.๐๐
๒๔. อุดหนุนโครงการป้องกันและ แก้ไขปัญหายาเสพติดจังหวัด ขอนแก่น	๑๐๐	๐/๒๕๖๒	๑	๓๐,๐๐๐.๐๐	๓๐,๐๐๐.๐๐
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน การค้า และการลงทุน</b>					
๒๕. โครงการอบรมและพัฒนา อาชีพสตรี	๑๐๐	๗๔/๒๕๖๒	๓	๙๐๐.๐๐	๙๐๐.๐๐
		๗๕/๒๕๖๒	๓๐	๑๐,๔๐๐.๐๐	๑๐,๔๐๐.๐๐
		๗๗/๒๕๖๒	๓๑	๗,๖๘๐.๐๐	๗,๖๘๐.๐๐
		๗๘/๒๕๖๒	๓๑	๗,๓๕๕.๐๐	๗,๓๕๕.๐๐

		๐/๒๕๖๒	๑	๓,๖๐๐.๐๐	๓,๖๐๐.๐๐
๒๖. โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ	๑๐๐	๑๐๔/๒๕๖๒	๓๐	๑๖,๒๗๕.๐๐	๑๖,๒๗๕.๐๐
		๑๐๕/๒๕๖๒	๑	๓,๖๔๐.๐๐	๓,๖๔๐.๐๐
		๑๒๓/๒๕๖๒	๒	๑,๕๗๕.๐๐	๑,๕๗๕.๐๐
		๑๐๓/๒๕๖๒	๑	๑,๖๘๐.๐๐	๑,๖๘๐.๐๐
		๑๒๖/๒๕๖๒	๓	๓,๒๕๐.๐๐	๓,๒๕๐.๐๐
		๑๑๘/๒๕๖๒	๒	๓,๒๕๐.๐๐	๓,๒๕๐.๐๐
๒๗. โครงการฝึกอบรมพัฒนา คุณภาพชีวิตผู้สูงอายุและศึกษาดู งาน	๑๐๐	๔๑/๒๕๖๒	๔	๖๐๐.๐๐	๖๐๐.๐๐
		๕๑/๒๕๖๒	๔	๔,๓๐๔.๐๐	๔,๓๐๔.๐๐
		๔๒/๒๕๖๒	๔	๑๕,๑๒๐.๐๐	๑๕,๑๒๐.๐๐
		๔๓/๒๕๖๒	๔	๙๖,๐๐๐.๐๐	๙๖,๐๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๑๗๕,๔๔๐.๐๐	๑๗๕,๔๔๐.๐๐
<b>ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b>					
๒๘. โครงการฟื้นฟูและอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ	๑๐๐	๙๓/๒๕๖๒	๑	๙๐๐.๐๐	๙๐๐.๐๐
		๙๔/๒๕๖๒	๕	๑,๖๐๐.๐๐	๑,๖๐๐.๐๐
		๙๕/๒๕๖๒	๖	๗,๕๐๐.๐๐	๗,๕๐๐.๐๐
๒๙. โครงการอาสาสมัครพิทักษ์ป่า	๑๐๐	๑๐๘/๒๕๖๒	๕	๔๕๐.๐๐	๔๕๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๖๐๐.๐๐	๖๐๐.๐๐
		๑๐๙/๒๕๖๒	๓	๑,๐๐๐.๐๐	๑,๐๐๐.๐๐
		๑๐๗/๒๕๖๒	๓	๒,๕๐๐.๐๐	๒,๕๐๐.๐๐
๓๐. โครงการบริหารจัดการขยะ ของเทศบาล	๑๐๐	๐/๒๕๖๒	๑	๑๒,๕๐๐.๐๐	๑๒,๕๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๒,๕๐๐.๐๐	๑๒,๕๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๒,๕๐๐.๐๐	๑๒,๕๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๑๒,๕๐๐.๐๐	๑๒,๕๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๒,๕๐๐.๐๐	๑๒,๕๐๐.๐๐
		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๒,๕๐๐.๐๐	๑๒,๕๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๑๒,๕๐๐.๐๐	๑๒,๕๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๒,๕๐๐.๐๐	๑๒,๕๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๒,๕๐๐.๐๐	๑๒,๕๐๐.๐๐

		๐๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๒,๕๐๐.๐๐	๑๒,๕๐๐.๐๐
		๐๐/๒๕๖๒	๑	๑๒,๕๐๐.๐๐	๑๒,๕๐๐.๐๐
		๐/๒๕๖๒	๑	๑๒,๕๐๐.๐๐	๑๒,๕๐๐.๐๐
๓๑. โครงการอบรมการจัดการขยะอินทรีย์ในครัวเรือน	๑๐๐	๔๖/๒๕๖๒	๗	๕,๓๐๐.๐๐	๕,๓๐๐.๐๐
		๓๖/๒๕๖๒	๗	๓๐๐.๐๐	๓๐๐.๐๐
		๓๗/๒๕๖๒	๘	๑๐,๕๐๐.๐๐	๑๐,๕๐๐.๐๐
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี</b>					
๓๒. โครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นแบบบูรณาการ	๑๐๐	๗๑/๒๕๖๒	๕	๙๐๐.๐๐	๙๐๐.๐๐
		๗๒/๒๕๖๒	๖	๒,๕๐๐.๐๐	๒,๕๐๐.๐๐
		๗๖/๒๕๖๒	๕	๑๒๐.๐๐	๑๒๐.๐๐
๓๓. โครงการฝึกอบรมและศึกษางานของบุคลากรท้องถิ่น	๑๐๐	๑๑๓/๒๕๖๒	๓๐	๗๒,๐๐๐.๐๐	๗๒,๐๐๐.๐๐
		๑๑๑/๒๕๖๒	๖	๔,๐๕๐.๐๐	๔,๐๕๐.๐๐
		๑๑๒/๒๕๖๒	๖	๑,๓๕๐.๐๐	๑,๓๕๐.๐๐
		๑๑๒/๒๕๖๒	๖	๑,๖๒๐.๐๐	๑,๖๒๐.๐๐
๓๔. โครงการก่อสร้างบอร์ดประชาสัมพันธ์เทศบาลตำบลโนนสะอาด	๑๐๐	๑๔๓/๒๕๖๒	๔๕	๙๙,๐๐๐.๐๐	๙๙,๐๐๐.๐๐
			<b>รวม</b>	<b>๑๔,๗๙๘,๙๑๔.๔๐</b>	<b>๑๔,๗๙๘,๙๑๔.๔๐</b>

### ส่วนโครงการที่ดำเนินการในงบประมาณ ๒๕๖๒ มีดังนี้

#### ๑. โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๓๒๕,๔๕๐.- (สามแสนสองหมื่นห้าพันสี่ร้อยห้าสิบบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แผนงานการศึกษา

#### ๒. โครงการอาหารกลางวันให้นักเรียนสังกัด สพฐ.

ดำเนินการเมื่อ : เดือน ตุลาคม ๒๕๖๑- กันยายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๘๖๘,๐๐๐.- (แปดแสนหกหมื่นแปดพันบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แผนงานการศึกษา

#### ๓. โครงการอุดหนุนอาหารกลางวันให้แก่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ดำเนินการเมื่อ : เดือน ตุลาคม ๒๕๖๑- กันยายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๕๖๓,๕๐๐.- (ห้าแสนหกหมื่นสามพันห้าร้อยบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แผนงานการศึกษา



**๔. โครงการค่าอาหารเสริม (นม) โรงเรียนสังกัด สพฐ.**

ดำเนินการเมื่อ : เดือน ตุลาคม ๒๕๖๑ - กันยายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๔๑๕,๘๓๐.- (สี่แสนหนึ่งหมื่นห้าพันแปดร้อยสามสิบบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แผนงานการศึกษา

**๕. โครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก**

ดำเนินการเมื่อ : เดือน ตุลาคม ๒๕๖๑ - กันยายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๒๒๐,๓๗๐.- (สองแสนสองหมื่นสามร้อยเจ็ดสิบบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แผนงานการศึกษา

**๖. โครงการกำจัดลูกน้ำยุงลาย**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๑๐๐,๐๐๐.- (หนึ่งแสนบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แผนงานสาธารณสุข

**๗. โครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๒ และวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๑๘๐,๐๐๐.- (หนึ่งแสนแปดหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แผนงานสาธารณสุข

**๘. โครงการทัศนศึกษาดูงานด้านสาธารณสุข**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๑๕ -๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๕๐๐,๐๐๐.- (ห้าแสนบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แผนงานสาธารณสุข

**๙. โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๑๘,๑๙ และ ๒๒ เมษายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๔๐,๐๐๐.- (สี่หมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แผนงานสาธารณสุข

**๑๐.โครงการจัดงานวันประเพณีตรุษไทย ประเพณีท้องถิ่นของไทคอนสาร หมู่ที่ ๗-๘**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๔ เมษายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๓๐,๐๐๐.- (สามหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แผนงานการศึกษา วัฒนธรรม และนันทนาการ

**๑๑. โครงการส่งเสริมการพัฒนาผู้สูงอายุ**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๑๐ เมษายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๑๕๐,๐๐๐.- (หนึ่งแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แผนงานการศึกษา วัฒนธรรม และนันทนาการ

**๑๒.อุดหนุนโครงการจัดงานประจำปี รวมของดีเมืองชุมแพ**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๖๐,๐๐๐.- (หกหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แผนงานการศึกษา วัฒนธรรม และนันทนาการ

**๑๓.โครงการสนับสนุนกิจกรรมการบริจาคโลหิต ดวงตา และอวัยวะ**

ดำเนินการเมื่อ : เดือน สิงหาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๑๐,๐๐๐.- (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ แผนงานสังคมสงเคราะห์

**๑๔.สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์**

ดำเนินการเมื่อ : เดือน ตุลาคม ๒๕๖๑ – กันยายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๑๒,๓๗๓,๒๐๐.- (สิบสองล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสามพันสองร้อยบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ แผนงานงบกลาง

**๑๕.โครงการฝึกซ้อมแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๕๐,๐๐๐.- (ห้าหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ แผนงานการรักษาความสงบภายใน

**๑๖.โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ**

ดำเนินการเมื่อ : เดือน มกราคม และ เมษายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๑๐๐,๐๐๐.- (หนึ่งแสนบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ แผนงานการรักษาความสงบภายใน

**๑๗.โครงการป้องกันเด็กจมน้ำ**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๕ มีนาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๒๐,๐๐๐.- (สองหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ แผนงานการรักษาความสงบภายใน

**๑๘.โครงการอบรมและพัฒนาอาชีพสตรี**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๓๐,๐๐๐.- (สามหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ แผนงานสังคมสงเคราะห์

**๑๙.โครงการโรงเรียนผู้สูงอายุ**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๑๙ มิถุนายน - ๔ กันยายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๓๐,๐๐๐.- (สามหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ แผนงานสังคมสงเคราะห์

**๒๐.โครงการฝึกอบรมพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุและศึกษาดูงาน**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๕ - ๗ มีนาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๓๐๐,๐๐๐.- (สามแสนบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ แผนงานสังคมสงเคราะห์

**๒๑.โครงการบริหารจัดการขยะของเทศบาล**

ดำเนินการเมื่อ : เดือน ตุลาคม ๒๕๖๑ - กันยายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๒๐๐,๐๐๐.- (สองแสนบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ แผนงานเคหะและชุมชน

**๒๒.โครงการรณรงค์การลดปริมาณขยะต้นทาง**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๒๐,๐๐๐.- (สองหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

**๒๓.โครงการอบรมการจัดการขยะอินทรีย์ในครัวเรือน**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๒๐,๐๐๐.- (สองหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

**๒๔.โครงการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๕ มิถุนายน และ วันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๓๐,๐๐๐.- (สามหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ แผนงานการเกษตร

**๒๕.โครงการอบรมให้ความรู้อาสาสมัครพิทักษ์ป่าตำบลโนนสะอาด**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๓๐,๐๐๐.- (สามหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ แผนงานการเกษตร

**๒๖.โครงการพัฒนาบุคลากร**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๒-๕ กรกฎาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๑๕๐,๐๐๐.- (หนึ่งแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๗ แผนงานบริหารงานทั่วไป

**๒๗.โครงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นแบบบูรณาการ**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๘ พฤษภาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๒๐,๐๐๐.- (สองหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๗ แผนงานสร้างความเข้มแข็งชุมชน

**๒๘.โครงการเทศบาลพบประชาชน (เคลื่อนที่)**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๑๐,๐๐๐.- (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๗ แผนงานสร้างความเข้มแข็งชุมชน

**๒๙.โครงการก่อสร้างบอร์ดประชาสัมพันธ์**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๑๐๐,๐๐๐.- (หนึ่งแสนบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๗ แผนงานบริหารงานทั่วไป

**๓๐.โครงการก่อสร้างรั้วรอบศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโนนสะอาด**

ดำเนินการเมื่อ : วันที่ ๒๓ กันยายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๒๐๐,๐๐๐.- (สองแสนบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ แผนงานการศึกษา

**๓๑.โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่ ๒**

ดำเนินการเมื่อ : สิงหาคม - ตุลาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๓๖๘,๐๐๐ บาท (สามแสนหกหมื่นแปดพันบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ แผนงานเคหะและชุมชน

**๓๒.โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ที่ ๓**

ดำเนินการเมื่อ : กันยายน - พฤศจิกายน ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๔๒๕,๐๐๐ บาท (สี่แสนสองหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ แผนงานเคหะและชุมชน

**๓๓.โครงการก่อสร้างถนน คสล. คุ่มโนนทอง หมู่ที่ ๖**

ดำเนินการเมื่อ : กรกฎาคม - สิงหาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๑๒๗,๐๐๐ บาท (หนึ่งแสนสองหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ แผนงานเคหะและชุมชน

**๓๔.โครงการก่อสร้างลาน คสล. อเนกประสงค์ หมู่ที่ ๑**

ดำเนินการเมื่อ : สิงหาคม - ตุลาคม ๒๕๖๒

งบประมาณ : ๑๒๕,๐๐๐.- (หนึ่งแสนสองหมื่นห้าพันบาทถ้วน)

แผนพัฒนา : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ แผนงานเคหะและชุมชน

**๑.๕ ผลสำเร็จที่วัดได้**

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด				อนุมัติงบประมาณ				ลงนามสัญญา				เบิกจ่าย			
	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น	จำนวนโครงการ	คิดเป็น	งบประมาณ	คิดเป็น
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	๕๒.๐	๒๐.๙๗	๖,๖๕๙,๐๐๐.๐๐	๑.๗๘	๒๓.๐	๓๘.๓๓	๔,๒๐๕,๙๗๐.๐๐	๒๑.๐๓	๑๒.๐	๓๕.๒๙	๒,๙๕๘,๐๒๗.๔๐	๑๙.๙๙	๑๒.๐	๓๕.๒๙	๒,๙๕๘,๐๒๗.๔๐	๑๙.๙๙
๒.ยุทธศาสตร์การแก้ไขปัญหาความยากจน	๓๘.๐	๑๕.๓๒	๖๔,๖๗๙,๐๐๐.๐๐	๑๗.๓๒	๓.๐	๕.๐๐	๑๒,๔๑๐,๒๐๐.๐๐	๒๒.๐๔	๓.๐	๘.๘๒	๑๐,๒๙๘,๙๐๐.๐๐	๖๙.๕๙	๓.๐	๘.๘๒	๑๐,๒๙๘,๙๐๐.๐๐	๖๙.๕๙
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเมืองและชุมชนน่าอยู่	๗๘.๐	๓๑.๕๕	๑๐๙,๑๐๖,๑๐๐.๐๐	๒๙.๒๒	๑๒.๐	๒๐.๐๐	๑,๙๐๘,๑๐๐.๐๐	๙.๕๔	๙.๐	๒๖.๔๗	๘๒๘,๗๒๘.๐๐	๕.๖๐	๙.๐	๒๖.๔๗	๘๒๘,๗๒๘.๐๐	๕.๖๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน การค้า และการลงทุน	๒๑.๐	๘.๕๗	๑,๗๕๐,๐๐๐.๐๐	๐.๕๗	๖.๐	๑๐.๐๐	๔๕๐,๐๐๐.๐๐	๒.๒๕	๓.๐	๘.๘๒	๓๕๑,๐๖๙.๐๐	๒.๓๗	๓.๐	๘.๘๒	๓๕๑,๐๖๙.๐๐	๒.๓๗
๕.ยุทธศาสตร์การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๒๐.๐	๘.๐๖	๗,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๑.๙๘	๖.๐	๑๐.๐๐	๓๑๐,๐๐๐.๐๐	๑.๕๕	๔.๐	๑๑.๗๖	๑๘๐,๖๕๐.๐๐	๑.๒๒	๔.๐	๑๑.๗๖	๑๘๐,๖๕๐.๐๐	๑.๒๒
๖.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว	๑๒.๐	๔.๘๔	๑๘๐,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๔๘.๒๖	๐.๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๗.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการที่ดี	๒๗.๐	๑๐.๘๙	๓,๖๑๙,๐๐๐.๐๐	๐.๙๗	๑๐.๐	๑๖.๖๗	๗๒๐,๐๐๐.๐๐	๓.๖๐	๓.๐	๘.๘๒	๑๘๑,๕๔๐.๐๐	๑.๒๓	๓.๐	๘.๘๒	๑๘๑,๕๔๐.๐๐	๑.๒๓
<b>รวม</b>	<b>๒๔๘.๐</b>		<b>๓๗๓,๔๑๓,๑๐๐.๐๐</b>		<b>๖๐.๐</b>		<b>๒๐,๐๐๔,๒๗๐.๐๐</b>		<b>๓๔.๐</b>		<b>๑๔,๗๙๘,๙๑๔.๔๐</b>		<b>๓๔.๐</b>		<b>๑๔,๗๙๘,๙๑๔.๔๐</b>	

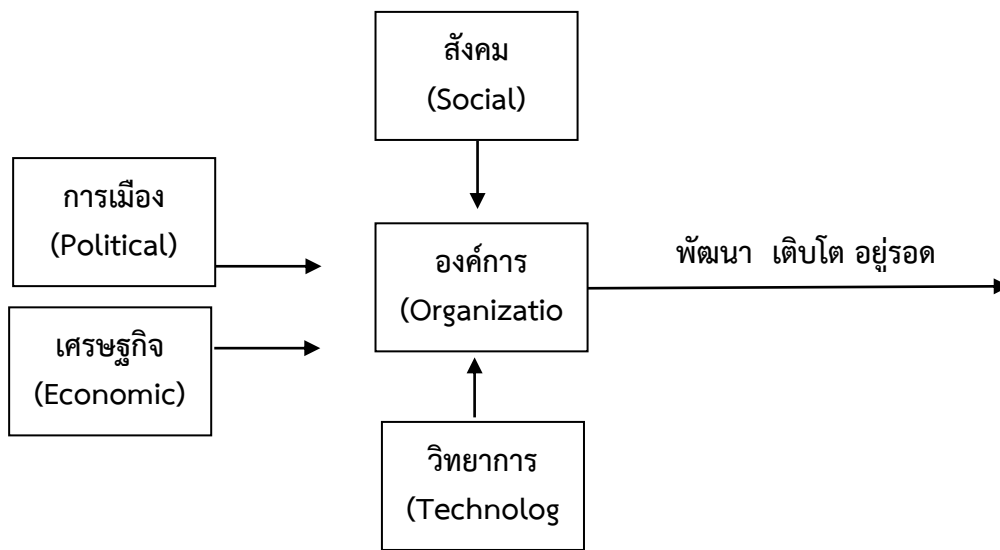
## ๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

### ๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

**ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต** (เช่น จะทำ สนับสนุน ส่งเสริม ป้องกันอย่างไร เป็นต้น)

ในทฤษฎีทางวิชาการการจัดการ ซึ่งว่า องค์กรต่าง ๆ ไม่ว่าจะป็นองค์กรภาครัฐหรือภาคเอกชนจะพัฒนา เติบโตและอยู่รอดได้ ต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก ๔ ประการ (PEST) ตลอดเวลา ซึ่งประกอบด้วย

- ๑) สิ่งแวดล้อมด้านการเมือง (Political Environment)
- ๒) สิ่งแวดล้อมด้านเศรษฐกิจ (Economic Environment)
- ๓) สิ่งแวดล้อมด้านสังคม (Social Environment)
- ๔) สิ่งแวดล้อมด้านวิทยาการด้านใหม่ๆ (Technology Environment)



จากแผนภาพเทศบาลมีฐานะเป็นองค์กรภาครัฐองค์กรหนึ่ง จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ๔ ประการ ดังที่กล่าวมาแล้ว เพื่อให้องค์กรพัฒนา เติบโต และอยู่รอดต่อไปได้ วิสัยทัศน์ในการปฏิบัติงานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องวิเคราะห์ตามสิ่งแวดล้อมที่จะเปลี่ยนแปลงไปทั้ง ๔ ประการ ดังนี้

#### (๑) การปรับตัวให้เข้ากับการเมือง (Political Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

หากกล่าวถึงการปกครองของไทยในปัจจุบัน อาจแบ่งระดับการเมืองออกได้เป็น ๒ ระดับ ได้แก่ การเมืองระดับชาติ และการเมืองระดับท้องถิ่น การเมืองระดับชาติได้แก่ การเมืองระดับรัฐบาล สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา ในส่วนของการเมืองระดับท้องถิ่นนั้นยังสามารถแบ่งแยกย่อยออกได้เป็นหลายประเภท เช่น การเมืองของ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล หรือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือแม้กระทั่งการเมืองระดับหมู่บ้านที่จะต้องมีการเลือกตั้งผู้ใหญ่บ้านโดยราษฎรในหมู่บ้านนั้น ๆ เป็นต้น

ในสภาพข้อเท็จจริงปัจจุบันและผลงานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่างชี้ว่าการเมืองในระดับชาติ ยังมีอิทธิพลต่อการเมืองในระดับท้องถิ่นอยู่หลายประการ เช่น การเลือกตั้งในระดับท้องถิ่นต้องอาศัยภาพลักษณ์ของพรรคการเมืองระดับชาติเพื่อช่วยในการหาเสียง การให้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจจากส่วนกลางมายังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยเลือกให้เฉพาะท้องถิ่นที่เป็นพรรคพวกเดียวกันกับราชการส่วนกลาง เป็นต้น

ในอนาคตอำนาจหน้าที่และบทบาทของนักการเมืองของท้องถิ่นและข้าราชการท้องถิ่นจะเป็นอย่างไรนั้น ส่วนหนึ่งก็ขึ้นอยู่กับสิ่งแวดล้อมทางการเมือง โดยเฉพาะอย่างยิ่งอิทธิพลจากการเมืองระดับชาติซึ่งถ่ายทอดออกมาเป็นนโยบายของรัฐที่มีต่อ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งมักสลับสับเปลี่ยนกันเป็น ๒ กรณี กล่าวคือ การรวมอำนาจการปกครอง (Centralization) หรือ การกระจายอำนาจการปกครอง (Decentralization) ดังนั้น ผู้ที่จะปฏิบัติงานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องทราบความเคลื่อนไหวของนโยบายรัฐบาลอยู่ตลอดเวลา เพื่อการบริหารจัดการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้เข้ากับสภาพการณ์ดังกล่าวที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ในส่วนของปัจจัยการเมืองระดับท้องถิ่นด้วยกันเองนั้น ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องจะต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง ซึ่งโดยหลักการแล้ว การตัดสินใจกำหนดนโยบาย ควรเป็นหน้าที่ของฝ่ายการเมืองท้องถิ่น ทุกฝ่ายควรต้องรู้ความเคลื่อนไหวและการเปลี่ยนแปลงของการเมืองท้องถิ่นในทุกระดับ ทั้ง องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และระดับหมู่บ้าน เพราะการเมืองท้องถิ่นเหล่านี้มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กัน และจะต้องมีผลกระทบต่อกัน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ทางตรงก็ทางอ้อม ข้าราชการท้องถิ่นควรพยายามปรับข้อเท็จจริงในท้องถิ่นให้เข้ากับคนในท้องถิ่น ก็ต้องเป็นหน้าที่ของข้าราชการท้องถิ่น ที่จะประยุกต์ใช้กฎหมาย ให้สามารถใช้ได้จริงตามสภาพและบริบทแวดล้อมของท้องถิ่นนั้น ๆ จึงจะได้ชื่อว่าเป็นนักบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) อย่างแท้จริง

### (๒) การปรับตัวให้เข้ากับเศรษฐกิจ (Economic Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

เมื่อสภาพเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไม่ดี ทำให้ประชาชนยากจนเพิ่มขึ้นเป็นสาเหตุของปัญหาอื่น ๆ ที่กระทบต่อ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามมา ไม่ว่าจะเป็นปัญหาเสพติด ปัญหาโสเภณีเด็ก ปัญหาประชาชนเรียกร้องในสิ่งที่สามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้ามากกว่าสิ่งที่แก้ไขปัญหาลำบากอย่างยั่งยืน เช่น ต้องการผ้าห่มกันหนาวฟรี เสื้อกันหนาวฟรี และของฟรีอื่น ๆ จาก องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นต้น ซึ่งสวนทางกับระเบียบกฎหมายและการตรวจสอบอย่างเข้มข้นของสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ที่พยายามจำกัดขอบเขตการตัดสินใจของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเรื่องของการแจกของให้แก่ราษฎร

อีกปัญหาหนึ่งประชาชนอาจขาดการมีส่วนร่วมทางการเมืองกับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพราะต้องเอาเวลาไปทำงานหาเงินเพื่อปากท้องของตนเองก่อนหรือบางครั้งอาจมีส่วนร่วมแค่การรับเงินแล้วไปลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง รวมตลอดถึงปัญหาความยากจนของประชาชนจะสร้างความเข้มแข็งให้กับนโยบายประชานิยมไปโดยปริยาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นการส่งเสริมลักษณะนิสัยการพึ่งพารัฐอยู่ตลอดเวลาของประชาชน เป็นต้น

ดังนั้น การสร้างกระบวนทัศน์ (Paradigm) ทางความคิดให้แก่ประชาชนตามหลัก “ตนเป็นที่แห่งตน” และ “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” ควรเป็นสิ่งสำคัญที่นักบริหารงาน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ควรให้ความสนใจที่จะส่งเสริมและพัฒนาในประเด็นนี้

### (๓) การปรับตัวให้เข้ากับสังคม (Social Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

ชุมชนแต่ละชุมชนมีสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน ดังนั้น การปฏิบัติงานในแต่ละพื้นที่ก็ต้องเผชิญกับสภาพทางสังคมและวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน เช่น บางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนพุทธบางพื้นที่อาจเป็นสังคมของคนคริสต์หรืออิสลาม บางพื้นที่เป็นสังคมปทุมภูมิ (ชุมชนชนบท) บางพื้นที่เป็นสังคมทฤษฎีภูมิ (ชุมชนในเมือง) บางพื้นที่ประชาชนให้ความร่วมมือกับกิจกรรมของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นอย่างดี บางพื้นที่ประชาชนขาดความร่วมมือ บางพื้นที่อาจเป็นสังคมที่ประกอบด้วยชนเผ่าต่าง ๆ มากมาย เป็นต้น

สภาพของสังคมไทยมักเป็นสังคมอุปถัมภ์ ผู้บริหารท้องถิ่นอาจมีแนวโน้มที่จะตัดสินใจกำหนดนโยบายตอบสนองต่อกลุ่มญาติพี่น้องของตน กลุ่มอื่นที่แพ้การเลือกตั้งเมื่อไม่ได้รับการตอบสนองก็หาทางโจมตี

ก่อให้เกิดความขัดแย้งที่รุนแรงขึ้นในสังคมท้องถิ่นมากกว่าในอดีต ดังนั้น บุคลากรใน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงจำเป็นต้องเข้าใจผลกระทบที่มาจากสาเหตุการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นที่ส่งผลโดยตรงต่อความสามัคคีในสังคมท้องถิ่นยุคปัจจุบัน ต้องมีความสามารถบริหารงานบนความขัดแย้งในสังคม เพราะคงไม่มีสังคมใดในประเทศไทยที่จะมีคนที่ชอบสิ่งที่เหมือนๆ กันได้หมด การปฏิบัติงานทุกอย่างย่อมมีการเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ต่อต้านและไม่ต่อต้าน อยู่คู่กับสังคมประชาธิปไตยเสมอ สำคัญเพียงแต่ว่าจะสามารถระดับหรือแก้ไขความขัดแย้งที่รุนแรงนั้นได้อย่างไร

#### (๔) การปรับตัวให้เข้ากับวิทยาการใหม่ๆ (Technology Environment) ที่เปลี่ยนแปลง

ในปัจจุบันกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นมีนโยบายส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรโดยการฝึกอบรมอยู่เป็นประจำ เช่น การฝึกอบรมการใช้คอมพิวเตอร์โปรแกรมต่าง ๆ การฝึกอบรมการจัดทำเว็บไซต์ขององค์กร เป็นต้น ประกอบกับกรมส่งเสริมฯ มีเว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่ทุกวัน เช่น การเผยแพร่หนังสือสั่งการต่าง ๆ ผ่านช่องทางการสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น หากพนักงานท้องถิ่นให้ความสำคัญในการอ่านหนังสือสั่งการของกรมส่งเสริมฯ ทางอินเตอร์เน็ตอยู่เป็นประจำ ก็จะนำมาซึ่งการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและไม่ขัดต่อระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่ตลอดเวลา

**๒.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา** (รวมถึงองค์ประกอบสำคัญของข้อมูลเพื่อนำไปสู่ข้อเสนอแนะ เป็นต้น)

เทศบาลตำบลโนนสะอาด มีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา โดยอิงการคาดการณ์การพัฒนาต่าง ๆ อยู่ภายใต้สิ่งแวดล้อมภายนอกต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

#### ๑) การเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการยกฐานะจาก องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นเทศบาลทั่วประเทศ
- แนวโน้มการควบรวมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

#### ๒) การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

AEC หรือ Asean Economics community คือการรวมตัวของชาติในอาเซียน ๑๐ ประเทศ โดยมี ไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา บรูไน เพื่อที่จะให้มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้าย ๆ กลุ่ม Euro Zone นั้นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์อำนาจต่อรองต่าง ๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียนก็จะเสรี ยกเว้นสินค้าบางชนิดที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว)

Asean รวมตัวเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนและมีผลเป็นรูปธรรม ณ วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๘ ณ วันนั้นจะทำให้ภูมิภาคนี้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมากโดย AEC Blueprint (แบบพิมพ์เขียว) หรือแนวทางที่จะให้ AEC เป็นไปคือ

- (๑) การเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวกัน
- (๒) การเป็นภูมิภาคที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง
- (๓) การเป็นภูมิภาคที่มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่เท่าเทียมกัน
- (๔) การเป็นภูมิภาคที่มีการบูรณาการเข้ากับเศรษฐกิจโลก

จากการที่เทศบาลตำบลโนนสะอาด ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ไว้จำนวน ๗ ด้านยุทธศาสตร์  
 ดังนั้น จึงวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค หรือ การเข้าสู่ AEC ที่จะส่งผลกระทบต่อเทศบาลตำบล  
 โนนสะอาด ในยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ดังนี้

#### (๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน(AEC) ของไทย ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
 โดยเฉพาะเทศบาลตำบลโนนสะอาด ต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการหลั่งไหลเข้ามา  
 ของประชากรประเทศเพื่อนบ้านไม่ว่าจะเข้ามาในฐานะนักท่องเที่ยว คนทำงาน หรือการอื่นใด การพัฒนาโครงสร้าง  
 พื้นฐานที่สำคัญ เช่น ถนน ป้ายจราจรที่มีภาษาอังกฤษและภาษาต่างประเทศที่จำเป็น เป็นต้น

#### (๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การเกษตร อุตสาหกรรมและการท่องเที่ยว

การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน(AEC) ของไทยทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะเทศบาล  
 ตำบลโนนสะอาด ต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ การส่งเสริมอาชีพ การรวมกลุ่มอาชีพ เพื่อรองรับ  
 การหลั่งไหลเข้ามาของประชากรประเทศเพื่อนบ้าน ไม่ว่าจะเข้ามาในฐานะนักท่องเที่ยว คนทำงาน หรือการอื่นใด

#### (๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม สาธารณสุขและการกีฬา

- ปัญหาสังคมจะรุนแรงถ้าไม่ได้รับการวางแผนที่ดี เนื่องจากจะมีขยะจำนวนมากขึ้น  
 ปัญหาการแบ่งชนชั้น ถ้าคนไทยทำงานกับคนต่างชาติที่ด้อยกว่า อาจมีการแบ่งชนชั้นกันได้ จะมีชุมชนสลัมเกิดขึ้น  
 และอาจมี พม่าทาว์น ลาวทาว์น กัมพูชาทาว์น ปัญหาอาชญากรรมจะรุนแรง สถิติการก่ออาชญากรรมจะเพิ่มขึ้นอย่าง  
 มากจากชนชั้น ปัญหาคนจำทำผิดกฎหมายมากขึ้นเนื่องจากไม่รู้กฎหมาย

- การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของไทย ทำให้ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะ  
 เทศบาลตำบลโนนสะอาดต้องให้ความสำคัญกับการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อยมากขึ้น เนื่องจาก  
 กฎหมายและวัฒนธรรมของแต่ละชนชาติอาจมีความแตกต่างกัน ดังนั้น อาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายจากชาวต่างประเทศ  
 ในไทยมากขึ้น ทั้งโดยตั้งใจและความไม่รู้กฎหมาย อีกทั้งอาจเกิดปัญหาอาชญากรรม ยาเสพติด เพิ่มมากขึ้นจากการ  
 หลั่งไหลของแรงงานต่างด้าวที่เข้ามาทำงานในไทยมากขึ้น

- ปัญหาด้านสาธารณสุขที่สำคัญคงหนีไม่พ้น โรคติดต่อที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็นโรคเอดส์  
 ไข้เลือดออก SARs ไข้หวัดนกและโรคอื่น ๆ ที่มีผลมากจากการเคลื่อนย้ายแรงงานเข้ามาในไทย การค้ามนุษย์และการ  
 ท่องเที่ยว มีความเสี่ยงต่อการปนเปื้อน การแพร่ระบาดของโรคศัตรูพืชและโรคระบาดสัตว์

- การศึกษา ภาษาอังกฤษยังเป็นภาษาที่คนไทยมีความเชี่ยวชาญในการสื่อสารน้อยกว่า  
 ประเทศอื่น ๆ ในอาเซียน ดังนั้น เทศบาลตำบลโนนสะอาด จึงแนวความคิดจะสนับสนุน ส่งเสริมการนำครู  
 ชาวต่างชาติเข้ามาสอนภาษาอังกฤษโดยการให้อยู่กินกับชาวบ้าน โรงเรียนในพื้นที่ เพื่อนำร่องไปสู่โครงการอื่น ๆ ใน  
 การเร่งรัดพัฒนาให้ประชาชนในพื้นที่มีทักษะในการสนทนาภาษาอังกฤษเพิ่มมากขึ้น

- ศาสนา อาจเกิดความขัดแย้งในการเผยแพร่ศาสนาของชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาใน  
 ไทยมากขึ้น เช่น อาจมีเผยแพร่ศาสนาคริสต์ อิสลาม อาจจะมีการกระทบกระทั่งกันระหว่างผู้นับถือศาสนาที่แตกต่างกัน  
 เช่น การพูด การแสดงออกกลบหลุกกันและกัน เป็นต้น

- วัฒนธรรม ประชาสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน มีแผนปฏิบัติการด้านสังคมและ  
 วัฒนธรรมอาเซียนระบุในแผนปฏิบัติการเวียงจันทน์ที่สำคัญ คือ การพัฒนามนุษย์และการสร้างอัตลักษณ์อาเซียน ต้อง  
 สร้างความตระหนักถึงความแตกต่าง ๆ ในมรดกทางวัฒนธรรม เช่น มุสลิมมีอาหารที่เป็นข้อห้ามตามธรรมเนียมบรูไน  
 ไม่มีการจับมือกับเพศตรงข้าม การใช้มือซ้ายในการส่งของหรือนามบัตรให้แก่ชาวมุสลิมถือเป็นสิ่งไม่สุภาพ เป็นต้น



#### (๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของไทยทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะเทศบาลตำบล โนนสะอาดให้ความสำคัญกับการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อยมากขึ้นเนื่องจากกฎหมายและวัฒนธรรมของแต่ละชนชาติอาจมีความแตกต่างกัน ดังนั้น อาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายจากชาวต่างชาติในไทยมากขึ้นโดยตั้งใจและความไม่รู้กฎหมาย เช่น การบุกรุกทำลายพื้นที่ป่า สาเหตุอาจเกิดจาก พื้นที่ทำกินไม่เพียงพอต่อความต้องการ หรือการขายที่ดินให้นายทุนต่างชาติแล้วไม่มีที่ทำกิน จึงต้องบุกรุกพื้นที่สาธารณะ ส่วนสาเหตุจากชาวต่างชาติ อาจมีนายทุนเข้ามาทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น การตัดไม้เพื่อผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ มลพิษจากข้อเสี่ยข้ามแดน เช่น อาจมีขยะข้ามแดน

#### (๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

การบริหารภาครัฐต้องเร่งรัดพัฒนาให้ตอบสนองการให้บริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการให้บริการ ในด้านการอนุญาต อนุมัติ ต่าง ๆ ซึ่งต้องมีคู่มือภาษาอังกฤษ จีน เป็นต้น เพื่อสื่อสารกับชาวต่างชาติที่ต้องการทำนิติกรรมต่าง ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับรัฐ เช่น การเสียภาษีบำรุงท้องที่ การเสียภาษีป้าย เป็นต้น อีกทั้งเจ้าหน้าที่ภาครัฐจำเป็นต้องพัฒนาการใช้ภาษาอังกฤษให้อยู่ในระดับที่สื่อสารกับผู้ใช้บริการที่เป็นชาวต่างชาติ

### ๒.๓ ผลสรุปภาพรวม

การปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นพื้นฐานที่สำคัญในการปกครองประเทศ มาจากหลักการปกครองในระบอบประชาธิปไตย มีลักษณะพิเศษเนื่องจากการปกครองระดับล่างที่ผู้บริหารมาจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชน มีความใกล้ชิดกับประชาชน ดังนั้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงมีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศทุกด้าน ทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และวัฒนธรรม หากมีแนวทางที่ชัดเจนก็จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถปกครองตนเอง มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการ ก็ย่อมทำให้ประเทศเจริญก้าวหน้าได้อย่างรวดเร็ว

ทิศทางการปกครองส่วนท้องถิ่นในอนาคต ควรกำหนดให้เป็นหน่วยงานหลักในการจัดบริการ สาธารณะมีความอิสระโดยการส่งเสริมและสนับสนุนจากภาครัฐ มีคณะกรรมการกลางกำกับตรวจสอบดูแลและประเมินผลการดำเนินงาน ผู้บริหารมาจากการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชน กำหนดอำนาจหน้าที่ให้ชัดเจน เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหาร และการตรวจสอบการบริหาร มีพระราชบัญญัติจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบพิเศษ

การปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นรากฐานของการปกครองในระบอบประชาธิปไตย เนื่องจากเป็นสถาบันที่ทำหน้าที่ในการฝึกฝน ให้การศึกษาเกี่ยวกับการเมืองแก่ประชาชน ทำให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครองตนเอง เกิดสำนึกและเห็นความสำคัญ ค้นเคยกับการใช้สิทธิทางการเมือง นำไปสู่ความศรัทธาและความเลื่อมใสในระบอบประชาธิปไตย ความเปลี่ยนแปลง ที่ผ่านมามีวิกฤติทางการเมืองในระดับประเทศเกิดขึ้นหลายครั้ง และทำให้การทำงานของรัฐบาลส่วนกลางไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร แต่ในทางกลับกัน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กลับกลายเป็นกลไกที่สำคัญในการพัฒนาในระดับท้องถิ่น รวมถึงสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้ในระดับหนึ่ง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้เปลี่ยนแปลง ความสัมพันธ์เชิงอำนาจแบบใหม่จากที่อำนาจศูนย์กลางเป็นผู้กำหนดนโยบายมาเป็น “ท้องถิ่นกำหนดตนเอง” แล้วการเปลี่ยนตำแหน่งแห่งที่ของคนในท้องถิ่นสร้างความเปลี่ยนแปลงได้มากน้อยเพียงใด การศึกษาบทบาทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติของการสร้างพื้นที่ทางการเมืองให้แก่ประชาชนจึงมีความสำคัญ ทั้งนี้เพื่อให้เราสามารถพัฒนา กำหนดทิศทางขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เป็นองค์กรที่เป็นประโยชน์อย่างสูงสุดแก่ประชาชน

การเข้าสู่พื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของประชาชนผ่านความสัมพันธ์ที่หลากหลาย อาทิการสร้างอำนาจต่อรองผ่าน “การเลือกตั้ง” และการสร้างความสัมพันธ์ผ่านกลุ่มผลประโยชน์ต่าง ๆ ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นพื้นที่ “เปิด” ที่ประชาชนใช้เป็น “พื้นที่” เพื่อสร้างสายสัมพันธ์กับรัฐบาลใหม่ได้รวมถึงองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นองค์กรที่มีความยืดหยุ่นสูง ในแง่ที่ไม่พัฒนาเป็นระบอบราชการที่ตายตัวเป็น “องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขับเคลื่อนและสนองตอบความต้องการของประชาชนผ่านตัวแทนที่หลากหลาย และมีความเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ประชาชนในท้องถิ่นให้ความหมายกับการเลือกตั้งและมีหลักเกณฑ์ในการเลือกตัวแทนและควบคุมตัวแทนนั้น ๆ จะพบว่ามีเปลี่ยนแปลงรูปแบบในลักษณะพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การกำหนดเป้าหมายของชุมชนในระดับท้องถิ่นมีบริบทที่เกี่ยวข้อง กับกลุ่มองค์กรชุมชนสถาบันในชุมชน และองค์กรปกครองท้องถิ่นจะต้องเป็นแกนหลักที่จะบูรณาการทำงานร่วมความคิดร่วมแผนพัฒนาร่วมตั้งภาคส่วนต่าง ๆ เข้ามากำหนดเป้าหมาย วิสัยทัศน์ องค์กรปกครองท้องถิ่นที่ส่วนใหญ่จะทำให้ชุมชนท้องถิ่นเป็นเนื้อเดียวกันกับองค์กรปกครองท้องถิ่น

การปกครองท้องถิ่นเป็นลักษณะของความสัมพันธ์ในเชิงอำนาจของการจัดสรรทรัพยากร ให้กับท้องถิ่น ซึ่งโดยทั่วไปจะเป็นลักษณะของการจัดทำบริการสาธารณะในท้องถิ่น ภายใต้การถ่ายอำนาจจากรัฐบาลกลางสู่การตัดสินใจของประชาชน โดยมีเป้าหมายอันแท้จริงก็คือการส่งเสริมให้ประชาชนสามารถปกครองตนเอง ซึ่งโดยทั่วไปแล้วการปกครองท้องถิ่น มุ่งเน้นและให้ความสำคัญอย่างมากกับหลักการกระจายอำนาจการปกครอง การกำหนดสัดส่วน อำนาจของการปกครองและความเป็นอิสระในการบริหารงานระหว่างรัฐบาลกลางกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศที่กำลังพัฒนาระบอบ การเมืองการปกครองเข้าสู่ระบอบประชาธิปไตยนั้นการปกครองท้องถิ่นนับเป็นพื้นฐาน (Training Ground) ที่สำคัญในการปลูกฝังความรู้ความเข้าใจถึงสิทธิเสรีภาพและขอบเขตของการปกครองตนเอง โดยเฉพาะการปกครองในระบอบประชาธิปไตยนั้นความเข้มแข็งของประชาชนและศักยภาพของการปกครองท้องถิ่นจะเป็นตัวชี้ให้เห็นว่าอำนาจอธิปไตยย่อมเป็น ของประชาชนโดยประชาชนและเพื่อประชาชนเป็นสำคัญ

### สภาพปัญหาการปกครองท้องถิ่นไทยในปัจจุบัน

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ได้สรุปปัญหาการปรับปรุงโครงสร้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไทย ทำให้การปกครองท้องถิ่นของไทยมีความเป็นประชาธิปไตย และมีความเป็นอิสระมากขึ้นอย่างเห็นได้ชัด ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของไทยพบกับปัญหาที่สำคัญอยู่หลายประการ คือ ประการแรก การขาดกลไกในการประสานเชื่อมโยงองค์กรปกครองท้องถิ่นในที่ซบกัน ทั้ง ๒ ระดับที่มีประสิทธิภาพ ทำให้การประสานและเชื่อมโยงแผนการพัฒนาในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละระดับไม่เกิดขึ้น นอกจากนี้การเชื่อมโยงและประสานแผนพัฒนาระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับราชการส่วนภูมิภาคก็ยังไม่ดีเท่าที่ควรด้วยเช่นกัน ประการที่สอง การกำหนดให้ผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาจากการเลือกตั้งทางตรงและมีความเข้มแข็งนั้น ทำให้เมื่อสภาท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่นมีที่มาจากเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชนทั้งคู่ และกฎหมายกำหนดให้ฝ่ายบริหารไม่ต้องรับผิดชอบต่อสภาท้องถิ่น สภาท้องถิ่นจึงทำได้เพียงการเปิดอภิปรายโดยไม่มีการลงมติ ประการที่สาม การกำหนดขนาดโครงสร้างของสภาท้องถิ่นที่ไม่สอดคล้องกับประเภทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่งผลกระทบต่องบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพราะมีนัยยะต่อค่าตอบแทนของสมาชิก ประการที่สี่ การผูกขาดการใช้อำนาจในการบริหารงานท้องถิ่น กฎหมายได้จำกัด วาระของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไว้ไม่ให้ดำรงตำแหน่งได้เกิน ๒ วาระติดต่อกัน ส่งผลให้ผู้สมัครหลายคนถูกตัดสิทธิ์ และนับเป็นการปิดกั้น ทางการเมืองและปิดกั้นผู้บริหารที่มีความสามารถและมีประสบการณ์

สรุปได้ว่าปัญหาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไทย ตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น อาจนำมาจัดเป็นกลุ่มของปัญหาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้เป็นกลุ่ม ๆ ดังนี้

๑) ปัญหาทางด้านการบริหารงาน เนื่องจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละรูปแบบจะมีภาระหน้าที่ตามที่กฎหมายว่าด้วยระเบียบบริหารราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น ๆ กำหนดไว้เป็นการเฉพาะ ทำให้ประสบปัญหาด้านการบริหารงานต่าง ๆ ทำให้การบริหารงานไม่คล่องตัวเท่าที่ควร โดยเฉพาะการกำกับของรัฐบาลส่วนกลางและส่วนภูมิภาค การดำเนินงานจะต้องอยู่ภายในกรอบและขอบเขตที่กฎหมายกำหนด ซึ่งอาจมีผลให้การจัดทำบริการสาธารณะไม่สามารถตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของราษฎรได้

๒) ปัญหาทางด้านการบริหารการเงินการคลัง การดำเนินภารกิจต่าง ๆ กฎหมาย ต่าง ๆ ได้กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้น การดำเนินงานทุกประเภทจำเป็นต้องมีรายได้เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจัดทำบริการสาธารณะ ซึ่งมีปริมาณไม่มากนัก ดังนั้นรัฐบาลจึงได้จัดสรรเงินอุดหนุนจากเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓) ปัญหาทางด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์การบริหารงานบุคคลบางประการที่ยังไม่ได้แก้ไขให้เป็นไปตามหลักการตามระบบคุณธรรมมีการแทรกแซงจากฝ่ายการเมือง ที่มีจะนำเอาระบบอุปถัมภ์มาใช้ทำให้ขวัญและกำลังใจของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตกต่ำ ไม่ตั้งใจที่จะอุทิศตนให้กับการทำงานได้เต็มที่

๔) ปัญหาทางด้านความร่วมมือของประชาชน ตามหลักการปกครองตนเองของประชาชน โดยประชาชน และเพื่อประชาชนในท้องถิ่นนั้น ๆ แต่ในทางปฏิบัติจะพบว่าการมีส่วนร่วมในการปกครองท้องถิ่นของประชาชนมีค่อนข้างน้อย คงมีเพียงแต่การไปใช้สิทธิเลือกตั้งสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเท่านั้น

๕) การทับซ้อนของอำนาจ การที่มีรูปแบบการปกครองส่วนภูมิภาค มีส่วนในการบริหารงาน และแม้แต่ท้องถิ่นเองยังมีการทับซ้อนกันอยู่ เช่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดทับซ้อนพื้นที่กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งความทับซ้อนดังกล่าวก่อให้เกิดความสับสนในหมู่ ประชาชนและยังขาดเอกภาพในการแก้ไขปัญหาในท้องถิ่น อีกด้วย

๖) ความล่าช้าในการกระจายอำนาจ โดยเฉพาะด้านการศึกษาและด้านสาธารณสุข เนื่องจากหน่วยงานราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ยังดำเนินการด้านนี้อยู่ ส่วนหนึ่งเกิดจากข้าราชการเกิดการต่อต้านที่จะย้ายไปสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น